

宁 县 公 安 局

宁县公安局关于报送 2025 年财政重点项目绩效评价反馈问题的整改工作报告

县财政局：

根据县财政局《关于开展 2025 年财政重点项目绩效评价反馈问题整改工作的通知》精神，2025 年财政重点项目绩效评价我单位项目三个，反馈存在的问题六个。针对反馈的问题，我单位高度重视，及时安排部署，深入开展整改，现将有关整改情况汇报如下：

一、绩效评价反馈的问题

（一）评价的项目。2025 年财政重点项目绩效评价安排评价我单位项目三个，分别为 2024 年乡镇视频网络租赁费、2024 年全省公安中央转移支付资金、2024 年全省公安省级转移支付资金项目（中央转移支付资金项目与省级转移支付资金项目合并），评价得分依次为 76、96.64 分，评价结果分别为“中、优”。

（二）反馈的问题。2025 年财政重点项目绩效评价反馈我单位问题共计六个，分别为：2024 年乡镇视频网络租赁费反馈问题，1.绩效指标设置不合理；2.资金支付无进度；3.管理制度有待健全。2024 年全省公安中央转移支付资金、2024 年全省公

安省级转移支付资金项目反馈问题，1.绩效指标明确性有待提高，《全省公安政法纪检监察转移支付项目绩效目标申报表》，数量指标的三级指标“设备采购”设置不准确；2.预算执行率未达100%，中央政法纪检监察转移支付资金下达630万元，实际支出607.76万元，预算执行率为96.47%；3.管理制度有待健全，宁县公安局未提供采购相关制度。

二、整改措施

（一）提高政治站位，及时安排部署。收到整改通知，我单位高度重视，将项目绩效评价整改工作作为贯彻落实上级决策部署的重要举措，立即组织项目相关部门及人员深入学习关于绩效管理、项目监管的政策性文件和指示精神，深刻认识整改工作对提升项目效益、保障战略实施的重要性，明确整改工作不是“走过场”，而是解决项目管理短板、提升履职能力的关键抓手。通过研究决定，迅速成立整改专班，单位分管领导为组长，通信部门、财务部门负责人为组员，明确专班职责，统筹推进整改工作。

（二）深入研究分析，查找问题根源。第一时间组织整改专班及相关人员召开部署会议，传达绩效评价结果，强调时间节点和质量要求，确保各环节人员清楚“改什么、怎么改、何时改完”。逐项梳理问题根源，明确整改目标、具体措施、完成时限和责任主体，形成“问题-措施-责任-时限”闭环管理的整改台账。对照绩效评价反馈的问题清单，如**绩效指标设置不合理问题**，问题根

源是对项目目标认识不透彻，导致绩效设置分值不合理；如**管理制度有待健全问题**，问题根源是思想认识不到位，导致相关管理制度缺失；如**资金支付进度慢问题**，问题根源是部门沟通协调不畅，未及时争取资金，导致支付进度缓慢。

（三）强化工作措施，扎实开展整改。我单位以绩效评价反馈问题为核心，分类推进整改，对短期可解决的的问题，如**绩效指标设置不合理**等问题，立行立改，确保短期内整改到位；对于涉及机制性、系统性的问题；如**管理制度有待健全**等问题，明确阶段性目标，分步骤推进，确保整改进度；对于需多部门协调解决的问题，如**资金支付进度慢**等问题，由财务部门牵头协调，积极争取资金，提升支付进度，形成整改合力。

三、下一步工作打算

（一）加强政策学习，提高工作效能。定期组织项目相关人员开展政策学习研讨会，邀请审计、财务专业人士进行政策解读，鼓励项目成员积极参加行业内的培训课程，拓宽视野，学习借鉴先进的绩效评价理念和方法，并结合实际工作加以应用。

（二）健全内控机制，规范资金管理。全面梳理项目资金管理流程，查找潜在风险点，制定完善的内部控制制度，确保资金管理工作有章可循、规范有序。建立健全资金使用监督机制，进行内部审计和自查自纠，确保项目资金安全、高效使用。

（三）及时收集资料，强化档案管理。制定详细的项目资料

收取清单和时间表，加强项目档案管理，对收集到的项目资料进行分类整理、编号归档，建立完善的档案目录和索引，方便查阅和调用。同时做好档案的保管和维护工作，配备必要的档案保管设施设备，确保档案资料的安全、完整，防止档案损坏、丢失。

佐证资料：1. 2024 年乡镇视频网络租赁费项目绩效目标申报表
2. 2024 年全省公安机关中央转移支付资金项目绩效目标申报表
3. 宁县公安局装备财务及后勤保障管理制度

