

中国人民政治协商会议甘肃省宁县委员会办公室

政协宁县委员会办公室 关于政协委员活动经费项目支出绩效的 自评报告

一、项目概况

（一）项目单位基本情况

宁县政协委员会办公室作为行政单位，主要职能是为政协委员履职提供服务保障，组织开展各类政协委员活动，推进政协事业发展。在事业发展规划方面，聚焦提升委员履职能力、促进政协工作高质量开展，严格按照预决算相关规定，规范资金管理与使用，保障项目有序实施。

（二）项目基本情况

1.项目的实施依据。依据政协工作相关规定及年度工作安排，为保障政协委员正常履职、开展各类调研、培训、协商等活动，设立政协委员活动经费项目。

2.项目基本性质、用途和主要内容、涉及范围。该项目属于政协履职保障类经费，用途为支持政协委员开展学习培训、

专题调研、协商议政、视察等活动，涉及全县政协委员群体，为委员履职创造条件、提供服务。

3. 项目申报的可行性、必要性及其论证过程。政协委员履职需要一定经费支撑，开展各类活动有助于凝聚委员智慧、反映社情民意、助力县域发展，从推动政协工作、服务地方治理角度看，项目申报具备必要性；且历年活动开展形成成熟模式，经费使用有规范流程，具备可行性。

4.项目绩效总目标及阶段性目标情况。总目标是保障政协委员活动有效开展，提升委员履职能力，充分发挥政协参政议政作用。阶段性目标为年度内完成既定的委员培训、专项活动等数量及质量指标，如开展一定次数的委员培训、专项活动，覆盖规定比例委员等。

5.项目预期投入情况。2024 年年初预算安排项目资金 15.04 万元，全部为一般公共预算资金，预期用于委员活动相关的现场资料、交通等费用支出。

6.预期主要的经济、政治和社会效益。经济上，通过委员调研、协商，为县域经济发展建言献策，助力优化资源配置；政治上，促进政协协商民主建设，提升政协政治参与效能；社会上，推动民生问题解决，增强社会各界对政协工作的认可。

二、项目实施基本情况

（一）项目组织管理情况

项目执行过程中，由宁县政协委员会办公室牵头组织，明

确各委室职责，负责活动策划、组织实施及资金使用监管。制定了《政协委员活动经费管理办法》，规范活动审批流程、经费报销标准等，确保项目按制度执行。执行中定期对活动开展情况、资金使用进度进行检查，对发现的活动组织不紧凑、资金支出进度慢等问题，及时调整活动安排、优化报销流程，保障项目推进。

（二）项目资金使用情况。2024 年度政协委员活动经费项目支出预算安排 15.04 万元，总投入 15.04 万元，资金到位 15.04 万元，实际使用 15.04 万元，项目资金到位率 100%，支出实现率 100%，资金使用合法合规。

三、项目绩效分析

（一）项目绩效评价工作开展情况。2024 年政协委员活动经费项目自评，依据设计的涵盖成本、产出、效益、满意度等维度的自评指标体系，采用现场核验（查看活动签到表、费用报销凭证、调研成果报告等）、委员访谈等方法开展。经评价，自评得分 97.5 分，自评等级为优秀。现场核验中，活动资料完整、经费支出凭证合规，委员对活动组织认可度较高。

（二）项目绩效目标完成情况。

经评价核验，2024 年政协委员活动经费项目年度绩效目标全部完成，部分指标超额完成，具体如下：

1. 时效目标：所有委员活动（如培训、专项调研等）均在 2024 年年底前按计划完成，目标完成率 100%。活动提前规

划时间节点，严格按日程推进，保障了时效。

2.成本指标：成本控制有效，成本节约额 15.04 万元，活动费用标准、人均成本数、委员培训费用标准等均符合预算要求，目标完成率 100%。通过优化活动组织，整合培训资源、合理规划调研路线，降低了成本。

3.产出指标：全年开展 5 次专委会活动（超年初 ≥ 5 次的目标）、1 期委员培训，委员人数覆盖 188 人（达年初目标），目标完成率超 100%。因聚焦县域发展热点，临时增加了部分小型专项协商活动，带动专委会活动。委员覆盖率达 75%（超年初 $\geq 70\%$ 的目标），调研培训计划完成率 100%，活动按期完成率 100%。通过广泛宣传动员、精准匹配活动主题与委员专业，提升了委员参与度；提前规划调研培训内容与日程，保障了计划执行和活动按时开展。

4.效益指标：委员履职能力提升方面，参加政协协商活动，委员提交高质量提案、社情民意数量增加，参与协商议政积极性显著提高，完成全年目标任务，目标完成率 100%。活动丰富了委员知识储备、拓宽了履职视角，助力委员更好发挥参政议政作用。

5.满意度指标：参加视察活动的委员满意度达到 90%，目标完成率为 100%。

（三）项目绩效分析

1.投入评价指标满分 20 分，自评得分 20 分。其中：

(1) 时效情况 5 分, 得分 5 分, 得分的原因是项目所有工作均在规定时间内完成, 时效把控良好。

(2) 项目立项 5 分, 得分 5 分, 得分的原因是制定了明确且细化、量化的绩效总目标和阶段性目标, 对项目实施具有良好的指导作用。

(3) 目标管理 5 分, 得分 5 分, 得分的原因是制定了明确且细化、量化的绩效总目标和阶段性目标, 对项目实施具有良好的指导作用。

(4) 资金落实 5 分, 得分 5 分, 得分的原因是项目资金及时足额到位, 保障了项目的顺利实施。

2. 过程评价指标满分 30 分, 自评得分 30 分。其中:

(1) 业务管理 15 分, 得分 15 分, 得分的原因是制定了完善的项目实施计划, 明确了职责分工, 各环节沟通协调顺畅, 项目实施过程管理规范高效。

(2) 资金使用管理 15 分, 得分 15 分, 得分的原因是资金使用合法合规, 严格按预算科目支出, 支出凭证完整规范, 资金使用管理精细。

3. 产出与效益评价指标满分 50 分, 自评得分 47.5 分。其中:

(1) 产出数量 20 分, 得分 20 分, 得分的原因是完成了既定的委员培训辅导期数、专委会活动次数、涉及委员人数等数量目标。

(2) 产出质量 10 分, 得分 10 分, 得分的原因是委员覆盖

率、调研培训完成率、活动按期完成率等质量指标均达到或超过预期。

(3) 经济效益 10 分，得分 9 分，得分的原因是项目在提高委员履职能力方面取得了显著成效；扣分的原因是在对项目社会效益的宣传和拓展方面还有提升空间，可进一步扩大项目影响力。

(4) 服务对象满意度 10 分，得分 10 分，得分的原因是参加视察活动的委员对项目成果认可度高，满意度达到预期目标。

四、存在问题。

(一) 活动形式创新不足。

在组织政协委员履职活动时，活动形式较为传统，主要以培训、会议、调研等常规形式，缺乏创新性和吸引力。这主要是因为活动策划阶段，对委员的多样化需求调研不够充分，没有充分结合新时代政协工作的特点和委员的实际情况，去探索和引入新的活动形式，导致活动在一定程度上缺乏新意，可能影响委员参与的积极性和活动效果的进一步提升。

(二) 绩效目标量化深度不够。部分绩效目标虽有量化，但细化程度仍可提升。如“提高委员履职能力”目标，仅以提案数量、参与协商次数衡量，未对履职能力提升的质性指标（如委员政策解读水平、调研分析深度等）进行量化分解，不利于更精准评估活动对委员能力的全方位塑造，因目标设计时对履职能力内涵挖掘不深，缺乏多维度考量。

（三）成果转化跟踪不够。虽然通过项目实施形成了一些有质量的调研报告等成果，但对这些成果的转化和应用跟踪不够及时和全面。部分调研报告提出的建议在后续的政策制定和工作推进中，缺乏持续的跟踪和反馈机制，导致一些有价值的建议没有得到及时有效地转化和应用。这主要是因为，在项目实施后，没有建立专门的成果转化跟踪机制，对成果的后续影响和应用情况关注不足。

五、有关建议。

（一）创新活动形式。在今后组织政协委员履职活动前，充分开展调研，了解委员的多样化需求和新时代政协工作的趋势。结合调研结果，积极探索和引入新的活动形式，如开展线上线下结合的培训、组织委员参与特色实践活动、举办委员履职交流沙龙等。通过创新活动形式，增强活动的吸引力和实效性，进一步激发委员参与履职活动的积极性，提升活动效果。

（二）深化绩效目标量化维度。拓展绩效指标目标量化，针对“委员履职能力提升”，除传统的提案数量、协商参与次数外，增加政策理论考试成绩（培训前后对比）、调研分析报告质量评分（从数据详实性、建议可行性等维度打分）、委员履职案例社会反响度（通过网络投票、部门反馈等衡量）等指标，构建多维度、立体化的能力评价体系，更科学评估项目成效，为后续活动优化提供精准参考。

（三）完善成果转化跟踪机制。建立专门的成果转化跟踪

机制，明确专人负责对项目实施形成的调研报告等成果的转化和应用情况进行跟踪。定期与相关部门沟通，了解成果建议的采纳和落实情况，及时收集反馈信息。对成果转化应用较好的案例进行总结和宣传，对未得到有效转化的成果，分析原因并积极协调相关部门，推动成果的转化和应用，充分发挥项目成果对县域发展的促进作用。

政协宁晋县委员会办公室
2025年3月21日



