

宁县王孝锡烈士纪念馆

宁县王孝锡烈士纪念馆 2024 年博物馆免费开放专项资金 绩效自评报告

一、项目概况

(一) 项目单位基本情况

宁县王孝锡烈士纪念馆为副县级事业单位，内设综合办公室、社会宣传科、人秘科，2024 年核定编制 6 个，实有在职人员 6 人，是承担烈士纪念、红色文化传承与爱国主义教育职能的公益性事业单位，主要职责包括：纪念缅怀王孝锡烈士及革命先辈，收藏、保护与展示革命历史文物及相关史料，开展爱国主义、革命传统教育及红色文化宣传活动，为社会公众提供红色教育服务及参观接待保障。

(二) 项目基本情况

“2024 年博物馆免费开放专项资金”项目，是为保障宁县王孝锡烈士纪念馆免费开放后日常运营与服务开展而设立的专项财政补助项目。项目核心目标为：通过专项资金支持，确保纪念馆全年稳定免费开放，保障场馆日常运维（如水电、保洁、安保）、展品维护保养、讲解服务提供及基础红色教育活动开展，避免因免费开放导致运营资金缺口，切实发挥纪念馆的公益属性与教育职能。项目资金来源为县级

财政拨款，年度预算编制以纪念馆上年度运营成本、本年度服务需求为基础，重点保障“免费开放不降低服务质量”的核心要求。

二、项目实施基本情况

（一）项目组织管理情况

项目执行情况：纪念馆成立“免费开放专项资金项目工作小组”，由馆长任组长，财务、后勤、展览、宣讲等部门负责人为成员，明确分工：财务部门负责资金核算与拨付申请，后勤部门负责场馆运维与物资采购，展览部门负责展品维护与展区管理，宣讲部门负责讲解服务与教育活动组织。全年按“月度调度、季度总结”的节奏推进项目，确保各项运营任务与资金使用同步落实。

（二）项目资金使用情况

2024 年度“博物馆免费开放专项资金”项目支出预算安排 0 万元（年初未单独列报，年度中根据财政统筹调整为专项补助），总投入 3.68 万元，资金到位 3.68 万元（全部为县级财政拨款），实际使用 3.68 万元。资金使用严格遵循《预算法》《财政专项资金管理办法》及纪念馆内部制度，支出凭证完整、审批流程合规，无截留、挤占、挪用资金等情况。

三、项目绩效分析

（一）项目绩效评价工作开展情况

2024 年“博物馆免费开放专项资金”项目绩效自评，依

据《项目支出绩效评价管理办法》自评指标体系开展，全年各项指标均达到预期目标值。经综合评价，项目自评得分 96 分，自评等级为优秀。

（二）项目绩效目标完成情况

全年免费开放天数、接待游客数量、展览活动、重大节假日活动及“四进”活动和馆际交流、媒体宣传等均达到年初预期目标值，党政机关职工及群众接收爱国主义教育及历史文化知晓率显著提高，群众满意度达到 95%以上。

四、存在问题

一是项目绩效目标设定精准度不足，与实际执行衔接不够紧密。项目立项阶段，绩效目标设定未充分结合财政预算批复的实际情况细化调整。导致绩效目标与资金实际规模存在偏差，无法精准反映“资金 - 目标”的匹配关系。**二是项目监督检查机制不够完善，重点环节监管深度不足。**现有监督检查以“月度常规核查”为主，聚焦资金使用进度与基础服务达标情况（如开放时长、清洁度），但对项目执行中的重点、难点环节缺乏专项监管。**三是组织管理制度中服务质量标准界定不具体，考核依据不够明确。**虽然制定了《场馆日常运营服务规范》，但对“保障纪念馆正常运转”的质量指标界定较为模糊。

五、有关建议

一是优化绩效目标设定流程，提升目标与执行的匹配度。针对绩效目标精准度不足的问题，从前期调研阶段、目标细化阶段、动态调整阶段加以改进。**二是完善监督检查机**

制，强化重点环节监管深度。针对监管深度不足的问题，从优化常规核查、开展专项检查、引入第三方评估等方面加以改进。三是细化服务质量标准，明确考核依据与改进方向。针对制度中服务标准不具体的问题，从细化子指标与标准、明确考核方式与奖惩、公开标准与反馈渠道三方面加以改进。

宁县王孝锡烈士纪念馆
2025年3月16日





项目支出绩效自评表

项目名称		2024年博物馆免费开放专项资金									
主管部门		宁县王孝锡烈士纪念馆									
		实施单位		宁县王孝锡烈士纪念馆							
				全年预算数	全年执行数	分值	执行率(%)	得分			
项目资金（元）		年度资金总额：		0	36880	10	100	10			
		其中：财政拨款		36880	36880	-	100	10			
		上年结转资金		0	0	-	0	0			
		其他资金		0	0	-	0	0			
未完成原因分析											
年度总体目标		预期目标				实际完成情况					
		保障单位正常运转									
绩效目标		一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	未完成原因分析
		成本指标	经济成本指标	预算资金	≤5万元	5	20	万元	100.00%	20	
			产出指标	数量指标	预算下达资金	≤5万元	5	20	万元	100.00%	20
		效益指标	质量指标	保障纪念馆正常运转	保障	100%-80% (含)	20		100%	18	
			经济效益指标	提高纪念馆开放运行效率	提高	100%-80% (含)	20		100%	18	
		满意度指标	服务对象满意度指标	参观人满意度	≥98%	98	10	%	100.00%	10	
总分					100				96		