

宁县王孝锡烈士纪念馆

宁县王孝锡烈士纪念馆 免费开放经费绩效自评报告

一、项目概况

（一）项目单位基本情况

宁县王孝锡烈士纪念馆为副县级事业单位，内设综合办公室、社会宣传科、人秘科，2024年核定编制6个，实有在职人员6人，是承担烈士纪念、红色文化传承与爱国主义教育职能的公益性事业单位，主要职责包括：纪念缅怀王孝锡烈士及革命先辈，收藏、保护与展示革命历史文物及相关史料，开展爱国主义、革命传统教育及红色文化宣传活动，为社会公众提供红色教育服务及参观接待保障。

（二）项目基本情况

“免费开放经费”项目是保障纪念馆正常运转及履行公益服务职能的核心支撑项目，项目资金主要用于：纪念馆日常开放所需的水电、物业、安防等运营成本支出；参观接待服务（如讲解员薪酬、接待物资保障）；红色教育宣传活动（如史料更新、宣传物料制作）；展区日常维护与安全保障等。项目实施目标：确保纪念馆全年稳定免费开放，通过规范的接待服务和丰富的红色教育活动，提升各类人群对党史

及王孝锡烈士革命事迹的认知，实现良好的社会教育效应。

二、项目实施基本情况

（一）项目组织管理情况

项目执行情况：2024 年度，纪念馆严格按照项目计划推进免费开放工作，全年无间断对外开放，按时完成了年度接待任务及红色教育宣传活动，未出现因执行偏差导致的服务中断或目标未达情况。

纠偏措施：项目实施过程中，针对“个别参观高峰期接待人员不足”的问题，及时调整人员排班，临时抽调后勤人员参与引导服务；针对“部分展区讲解内容较陈旧”的情况，组织讲解员梳理更新王孝锡烈士相关史料，补充革命事迹细节，确保讲解内容准确且富有感染力。

管理制度及执行情况：已建立《纪念馆免费开放管理制度》《参观接待服务规范》《安全保卫工作制度》《项目资金使用管理办法》等制度体系，明确了开放时间、服务标准、安全责任及资金支出流程。全年严格执行各项制度，例如：每日开放前核查安防设备，每月核对资金支出票据，每季度检查服务规范落实情况，确保项目实施有序、合规。

（二）项目资金使用情况

2024 年度“免费开放经费”项目支出预算安排 1.72 万元（全部为上年结转资金，年初财政拨款预算 0 元），项目总投入 1.72 万元，资金到位 1.72 万元，实际使用 1.72

万元。经核算，项目资金到位率 100%，支出实现率 100%。资金使用严格遵循《事业单位财务规则》及纪念馆内部资金管理制度，全部用于水电运营、接待服务、宣传物料等项目预算范围内支出，票据齐全、审批流程规范，无截留、挤占、挪用资金等违规情况。

三、项目绩效分析

（一）项目绩效评价工作开展情况

2024 年度“免费开放经费”项目绩效自评，以《项目支出绩效自评表》设定的指标体系为依据，采用“现场核验 + 资料核查 + 满意度调查”相结合的方法开展：

1. 现场核验：实地检查纪念馆开放运行情况（如展区维护、安防设备运行）、接待服务流程（如讲解员服务态度、引导规范）；

2. 资料核查：查阅年度接待台账（核实接待次数、受益人数）、财务支出凭证（核对资金使用与预算匹配度）、制度执行记录（如安全检查台账、人员排班表）；

3. 满意度调查：通过向参观人员发放问卷（共发放 150 份，回收有效问卷 148 份），了解服务满意度及教育效果反馈。

经综合评价，项目自评得分 99 分，自评等级为优秀。

（二）项目绩效目标完成情况

全年免费开放天数、接待游客数量、展览活动、重大节

假日活动及“四进”活动和馆际交流、媒体宣传等均达到年初预期目标值，党政机关职工及群众接收爱国主义教育及历史文化知晓率显著提高，群众满意度达到 95%以上。

四、存在问题

一是绩效目标设定精细化程度不足，社会效益指标缺乏量化标准。对社会效益类指标的“可衡量性”设计重视不够。例如“人员受教育程度提升”仅设定为定性目标，未细化为可量化的评估标准，导致绩效评价时只能通过“参观人员主观反馈范围（80%-100%）”判断效果，无法精准衡量教育成效的深浅程度。**二是项目实施的活动形式单一，对不同群体的针对性不足。**2024 年度纪念馆主要以“常规展区参观 + 固定讲解”的模式开展服务，活动形式较为传统，缺乏针对不同参观群体的差异化设计。**三是项目实施的动态监督机制不完善，细节问题整改闭环不足。**虽然纪念馆建立了日常管理制度，但缺乏独立、系统的动态监督评估流程。

五、有关建议

一是细化绩效目标设计，提升社会效益指标的可衡量性。针对绩效目标精细化不足的问题，从“目标量化、专业论证”两方面改进，确保绩效目标既符合政策导向，又贴合纪念馆实际工作，为后续绩效评价提供精准依据。**二是丰富活动形式与内容，强化与服务对象的需求对接。**针对活动形式单一、针对性不足的问题，从开展精准需求调研、联动外部资源拓展活动形式、建立活动效果反馈机制三方面加

以改进。三是健全动态监督机制，构建问题整改闭环管理。针对监督机制不完善的问题，从明确监督职责与人员配置、优化监督频率与重点、建立问题整改闭环台账三方面加以改进，梳理高频问题，从制度层面优化，避免同类问题反复出现。

宁县王孝锡烈士纪念馆

2025年3月16日





项目支出绩效自评表

(2024年度)

项目名称		免费开放经费		宁县王孝锡烈士纪念馆		宁县王孝锡烈士纪念馆				
主管部门		宁县王孝锡烈士纪念馆		宁县王孝锡烈士纪念馆		宁县王孝锡烈士纪念馆				
		年初预算数		全年预算数	实施单位	全年执行数	分值	执行率(%)	得分	
项目资金（元）		年度资金总额：		0	17243.66	17243.66	10	100	10	
		其中：财政拨款			0	0	-	0	0	
		上年结转资金			17243.66	17243.66	-	100	10	
		其他资金			0	0	-	0	0	
未完成原因分析		实际完成情况								
年度总体目标		预期目标								
		保障纪念馆免费开放正常运转，大力宣传红色革命教育，提高各类人群对党史学习和认识，达到社会良好效应。								
绩效目标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	未完成原因分析
	成本指标	经济成本指标	成本控制	<=480元	480	20	元	100%	20	
		数量指标	年接待次数	>=20次	20	20	次	100%	20	
	产出指标	质量指标	服务质量	=100%	100	20	%	100%	20	
		经济效益指标	受益人数	>=1100	1500	10	人	100%	10	
	效益指标	社会效益指标	人员受教育程度	提升	100%-80% (含)	10		100%	9	
		服务对象满意度指标	参观人员满意度	>=95%	95	10	%	100%	10	
总分					100				99.00	