

宁县公安局

宁县公安局 2024 年公安出入境业务费项目 支出绩效自评报告

一、项目概况

(一) 项目单位基本情况

宁县公安局作为项目单位，承担着维护全县社会治安秩序、保障公民和法人合法权益、管理出入境业务等职能。在事业发展规划方面，聚焦出入境管理规范化、便捷化、高效化，持续优化服务流程，提升管理效能。预决算情况上，严格按照财政预算要求，编制、执行及核算 2024 年公安出入境业务经费预算，保障资金规范使用。

(二) 项目基本情况

1. 实施依据：依据《中华人民共和国出境入境管理法》等法律法规，以及上级公安机关关于出入境业务管理的工作部署和规范要求，开展 2024 年公安出入境业务。

2. 基本性质、用途和主要内容、涉及范围：项目性质为行政运行保障类，用途是保障宁县公安局出入境业务正常开展，涵盖出入境证件受理、审核、签发，出入境人员及口岸管理，涉外案事件处置等工作。主要内容包括设备及耗材购置、业务培训、宣传推广、日常办公及执法保障等，涉及宁县公安局行政区域内所有出入境业务办理及管理对象。

3. 申报的可行性、必要性及其论证过程：随着宁县对外交流日益频繁，出入境人员数量逐年增长，原有工作保障条件难以满足业务需求。从可行性看，县公安局具备专业的出入境管理队伍、成熟的业务流程框架，补充经费和资源可有效提升服务管理水平；从必要性讲，规范高效的出入境业务是维护国家主权安全、保障公民合法权益、促进对外交流的关键。经局务会研究、专家咨询及向上级部门汇报沟通，论证该项目申报必要且可行。

4. 绩效总目标及阶段性目标情况：绩效总目标是构建规范、高效、便捷的出入境管理服务体系，提升群众满意度，保障出入境秩序安全稳定。阶段性目标为 2024 年底前，完成全年出入境证件受理、审核、签发任务，确保业务差错率低于 1%；开展不少于 3 次业务培训，提升民警业务能力；加大宣传力度，让出入境政策知晓率提升至 90%以上。

5. 预期投入情况：2024 年预计投入经费 20000 元，主要用于业务耗材采购、培训费用支出、宣传物料制作及日常办公相关支出等。

6. 预期主要的经济、政治和社会效益：经济效益上，通过优化服务可吸引更多涉外经济活动，间接促进地方经济发展；政治效益方面，展现法治政府形象，维护国家出入境管理秩序与主权安全；社会效益上，便利群众出入境，增强群众对公安工作的认可，促进对外交流和谐有序。

二、项目实施基本情况

（一）项目组织管理情况

项目执行中，成立出入境业务项目管理小组，由分管副局长任组长，出入境管理大队负责人任副组长，民警为成员。执行情况为，按既定流程受理、审核、签发出入境证件，定期梳理业务进度。针对可能出现的业务量波动、政策执行偏差等问题，采取动态调整工作排班、加强政策学习研讨等纠偏措施。项目管理制度方面，完善《宁县公安局出入境业务经费管理办法》《出入境业务流程规范》等，明确经费审批、使用流程及业务办理各环节标准，且严格执行，确保工作规范有序。

（二）项目资金使用情况

2024 年度公安出入境业务支出预算安排 20000 元，总投入 20000 元，资金到位 20000 元，实际使用 0 元，项目资金到位率 100%，支出实现率 0%，资金使用合法合规（因实际未产生支出，后续将严格按预算用途规划使用）。

三、项目绩效分析

（一）项目绩效评价工作开展情况

2024 年公安出入境业务项目自评依据设计的指标体系，采用现场核验（查看业务台账、系统数据、办公场所等）、资料查阅（审核经费审批文件、业务报表等）、问卷调查（面向办事群众、民警等）等方法开展绩效自评。经评价，自评得分 86.67 分，自评等级为良。评价过程中，现场核验了业务办理流程合规性、设备及场地使用情况；资料查阅重点审核资金预算执行、业务数据统计等资料；问卷调查收集群众对服务满意度、民警对工作保障的反馈。

（二）项目绩效目标完成情况

经评价核验，2024 年公安出入境业务项目部分绩效目标完成情况如下：

1. 成本指标：经济成本指标年度目标为 ≤ 2 万元，实际执行数 0 元，成本控制率 100%。

2. 产出指标：产出数量指标、产出质量指标实际完成值在 100%-80%（含）区间，执行率 100%；时效指标要求年度内完成（ ≤ 1 年），实际完成 1 年，执行率 92%，未按时完成任务。

3. 效益指标：社会效益指、生态效益指标维护出入境环境秩序更加有序，实际完成值秩序良好，在 100%-80%（含）区间，执行率 100%。

4. 满意度指标：服务对象满意度指标人民群众满意度 $\geq 98\%$ ，实际完成值 98%，群众认可程度高。

5. 预算执行指标：2024 年公安出入境业务项目年初无预算，实际无支付进度。

（三）项目绩效分析

1. 成本指标：满分 20 分，自评得分 20 分。

得分原因，经济成本指标年度目标为 ≤ 2 万元，实际执行数 0 元，成本控制率 100%，得分 20 分。

2. 过程评价指标：满分 40 分，自评得分 38.67 分。

数量指标确保公安出入境办理准确率达 100%，实际完成值 100%，执行率 100%，得分 15 分；质量指标提升公安出入境业务办理子栏目，实际完成值在 100%-80%（含）区间，执

行率 100%，得分 15 分；时效指标要求年度内完成（≤1 年），实际 1 年内未完成，得分 8.67 分，按时完成任务。产出指标得分 38.67 分。

3. 效益指标：满分 20 分，自评得分 18 分。

社会效益指标，推进出入境管理业务更加完善，实际完成值在 100%-80%（含）区间，执行率 90%，有待提高，得分 9 分；生态效益指标维护出入境环境秩序更加有序，实际完成值秩序良好，在 100%-80%（含）区间，执行率 90%，有待提高，得分 9 分。效益指标得分 18 分。

满意度指标：满分 10 分，自评得分 10 分。

服务对象满意度指标人民群众满意度 ≥ 98%，实际完成值 98%，执行率 100%，得分 10 分。

预算执行指标：满分 10 分，自评得分 0 分

2024 年公安出入境业务项目年初无预算，预算执行率为 0，满分 10 分，得分为 0。

四、存在问题

（一）项目立项精准性不足 立项时对实际业务开展中可能出现的资金使用变化、外部环境影响（如出入境政策临时调整、涉外活动突发增加）预判不够精准。例如，未充分考虑到部分宣传物料制作因上级政策解读延迟而暂缓，导致项目前期规划与实际执行出现偏差，影响整体工作连贯性。

（二）项目实施进度把控欠缺 在业务培训、宣传等工作推进上，受资金未使用及内部工作协调影响，进度滞后。一方面，资金未及时投入使用，使得培训场地租赁、宣传物

料采购等环节无法按计划开展；另一方面，业务部门与后勤保障部门在工作衔接上存在间隙，信息传递不及时，导致培训师资协调、宣传方案落地等工作拖沓，未形成高效的工作推进节奏。

（三）组织管理精细化程度待提升 虽然制定了业务和资金管理制度，但在执行细节上存在漏洞。如业务培训制度中，对培训效果的评估仅依赖简单的考试考核，未结合实际业务办理中的应用效果进行长期跟踪；资金使用管理中，对资金闲置期间的成本核算、效益分析缺乏细致举措，未充分挖掘资金潜在价值，造成资源一定程度的浪费。

（四）产出和效益协同性不佳 在追求业务产出数量和质量时，对经济效益、社会效益的协同促进考虑不足。比如，在优化出入境证件办理流程提升质量和效率时，未同步梳理如何通过便捷服务吸引更多涉外企业、人才入驻本地，未能有效将业务产出转化为地方经济发展动力；社会效益方面，对不同群体（如涉外务工人员、留学人员等）的差异化服务需求研究不深，服务满意度提升存在瓶颈。

五、有关建议

（一）优化项目立项机制 建立立项前的动态调研和多部门协同论证机制。定期开展出入境业务需求调研，联合法制、后勤、业务一线等多部门，结合政策走向、地方经济社会发展规划，全面预判项目实施中可能出现的各类情况，细化项目目标和实施计划，提高立项精准度和适应性。

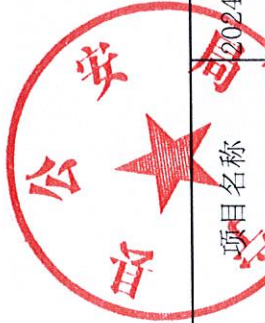
（二）强化项目实施进度管控 构建进度跟踪与协调联

动机制。明确各环节工作时限和责任主体，利用信息化手段（如项目管理系统）实时监控进度；建立定期协调会议制度，业务、后勤、财务等部门每周沟通工作进展，及时解决资金使用、资源调配等问题，保障培训、宣传等工作按计划推进。

（三）深化组织管理精细化建设 完善制度执行细节，针对业务培训，建立“培训 - 实践 - 反馈 - 再培训”的闭环评估机制，跟踪培训内容在实际业务中的应用效果，动态调整培训方案；对于资金管理，引入闲置资金效益分析机制，定期评估资金未使用或闲置期间的机会成本，合理规划资金使用节奏，提高资金使用效率。

（四）促进产出与效益协同发展 打造产出 - 效益联动提升模式。在业务流程优化、产出数量质量提升过程中，同步研究对地方经济、社会效益的促进路径。比如，针对涉外企业和人才，推出定制化出入境服务套餐，吸引优质资源落地；深入分析不同群体需求，开展差异化服务创新，如为留学人员提供政策咨询、行前指导等延伸服务，在提升社会效益的同时，挖掘潜在经济效益，实现业务产出与综合效益互促共进。





2024年公安出入境项目支出绩效自评表

(2024年度)

项目名称 2024年公安出入境业务费						
主管部门 宁县公安局		实施单位 宁县公安局				
		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率(%)
项目资金（元）	年度资金总额：	0	20000	0	10	0
	其中：财政拨款		20000		-	0
	上年结转资金		0		-	0
	其他资金		0		-	0
未完成原因分析						
		预期目标		实际完成情况		
年度总体目标		1. 保障2024年公安出入境业务费用。 2. 提升群众对出入境业务办理的满意度。				



2024年公安出入境项目支出绩效自评表

绩 效 目 标										
一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	未完成原因分析	
成本指标	经济成本指标	2万元	≤2万元	0	20	万元	100.00%	20		
	数量指标	确保公安出入境办理准确率100%	=100%	100	15	%	100.00%	15.00		
产出指标	质量指标	提升公安出入境业务办理子栏目	提升	100%-80% (含)	15		100%	15.00		
	时效指标	年度内完成	≤1年	1	10	年	92%	8.67		
效益指标	社会效益指标	推进出入境管理业务更加完善	完善	100%-80% (含)	10		90%	9		
	生态效益指标	维护出入境环境秩序更加有序	秩序良好	100%-80% (含)	10		90%	9		
满意度指标	服务对象满意度指标	人民群众满意度	≥98%	98	10	%	100.00%	10		
总分				100				86.67		

