宁 县 教 育 局

宁县教育局
关于2025年高考补助项目支出绩效的自评报告

一、项目单位基本情况

（一）单位基本情况

宁县教育局是宁县人民政府主管全县教育工作的行政部门，主要负责贯彻落实教育考试政策、统筹组织普通高考等教育考试工作、管理高考考务与保障经费、推进标准化考点建设、维护考试安全与公平公正，保障各类教育考试平稳有序实施。

（二）项目基本情况

1.项目名称：2025年高考补助项目

2.主管单位：宁县教育局

3.实施单位：宁县教育局

4.项目建设内容：用于高考标准化考场建设与设备保障、考务人员补助、考试资料印制、考场屏蔽设备配置、后勤服务等支出，保障高考组织、考务管理、考试安全等工作顺利开展。

5.项目资金构成及来源：全年预算总额1553106.2元，其中财政拨款1500000元，上年结转资金53106.2元，无其他资金。

5.资金构成及来源：年度资金总额110000元，全部为财政拨款，无结转资金及其他资金。

二、项目实施基本情况

（一）项目组织管理情况。我局成立高考工作专项领导小组，制定高考考务与经费管理办法，明确考点设置、设备检测、人员培训、经费使用、安全保密等工作流程。严格对照省市考场标准开展自查整改，对设备运行、人员安排、资金使用等环节全程监管，及时纠偏，确保高考组织规范、安全、有序。

（二）项目资金使用情况。2025年度高考补助项目年初预算1500000元，全年预算1553106.2元，全年执行数710270.2元，预算执行率45.73%，得分4.57分。资金实行专款专用、专项核算、国库集中支付管理，全部用于高考考务补助、考场设备、资料印制、后勤保障等合规支出，未发生挤占、挪用等问题，剩余资金结转下年使用。

三、项目绩效分析

（一）项目绩效评价工作开展情况。2025年高考补助项目绩效自评严格按照指标体系，通过查阅经费台账、核对支付凭证、现场查验标准化考场、核验设备覆盖率、检查考务资料、开展满意度调查等方式，全面评价预算执行、成本控制、产出数量质量、社会效益、满意度等情况。经评价，项目自评得分92.06分，自评等级为优秀。

（二）项目绩效目标完成情况。

1.预算执行方面：全年预算155.31万元，实际支付71.03万元，执行率45.73%，得分4.57分。

2.成本指标方面：实际支出控制在150万元限额内，成本管控合规有效，得分20分。

3.产出指标方面：保障考生3000人、工作人员480人、监考教师220人，标准化考场达标率、屏蔽设备覆盖率、补助发放及时率均为100%，各项产出任务全面完成，得分40分。

4.效益指标方面：有效保障考试公平、环境安全，促进教育考试事业规范发展，得分17.99分。

5.满意度指标方面：保障人员、师生满意度均达95%，服务对象评价良好，得分10分。

四、存在问题

（一）预算执行进度严重偏慢，资金使用效率不高

项目预算执行率仅45.73%，资金支付明显滞后于高考工作实际进度。主要原因是资金使用计划与考务工作节奏衔接不紧密，前期对支出节奏预判不足，补助发放、设备采购、资料印制等环节结算不及时，审核流程较长，导致大量资金沉淀。资金未能与高考工作同步闭环，影响财政资金使用效益，也未能充分发挥即时保障作用。

（二）绩效目标设置偏重于任务完成，过程质量指标不足

项目绩效指标以数量、覆盖率、达标率等结果性指标为主，对设备运维实效、考务培训质量、经费使用结构、应急保障能力

等过程性、质量性指标设置不够细化。评价侧重“有没有完成、达不达标”，难以精准衡量高考保障工作的精细化水平，绩效目标对考试组织全流程的引领与约束作用不强，不利于持续提升考务管理与服务质量。

（三）项目管理与绩效监控联动不足，闭环机制不健全

项目实施以完成高考保障任务为核心，未建立常态化绩效运行监控机制，未按阶段对资金执行、工作进度、实施效果进行跟踪预警。绩效自评以年度集中评价为主，对过程中出现的支付滞后、资料归集不及时、管理细节不到位等问题发现不及时、整改不彻底。绩效评价结果主要用于上报归档，未充分运用到预算安排、流程优化、人员管理等环节，绩效管理闭环尚未形成。

（四）资金统筹与精细化分配水平有待提升

资金分配侧重整体保障，对考点设备更新、智能化升级、人员补助标准、应急储备等方面的精细化统筹不足。部分支出偏重于基础保障，在考务信息化、应急演练、安全保密提升等方面投入不够，资金投向结构与高考现代化、标准化、智能化发展需求匹配度有待提高，资金精准保障与提质增效空间较大。

五、有关建议

（一）加快预算执行进度，强化资金与工作协同

科学编制高考经费使用与支付计划，将资金拨付节点与考前准备、设备采购、考务实施、考后结算精准衔接，实行完成一项、验收一项、支付一项。优化内部审核流程，精简报销环节，提高

预警，确保资金使用与考务工作同频同步，大幅提升资金使用效率。

（二）优化绩效指标体系，突出质量与过程导向

完善结果指标+过程指标、数量指标+质量指标相结合的绩效体系，增加设备完好率、考务培训合格率、经费使用结构、应急处置时效、保密管理规范度等可量化指标。合理调整权重，突出考试安全、服务质量、公平保障等核心导向，让绩效目标更贴合高考工作实际，充分发挥引领、规范与评价作用。

（三）健全全过程绩效管理，推动结果闭环应用

建立考前、考中、考后全流程绩效监控机制，定期跟踪资金执行、工作进展、保障效果，对偏差及时预警整改。将绩效自评结果与下年度预算安排、考点建设、人员考核直接挂钩，把评价发现的问题作为优化流程、完善制度、提升保障的重要依据，形成“目标—执行—监控—评价—整改—提升”的完整管理闭环。

（四）优化资金统筹分配，提升精准保障水平

围绕高考安全、公平、规范、智能的要求，优化资金支出结构，在保障基本考务支出基础上，加大标准化考场运维、智能化设备升级、安全保密、应急储备、考务培训等方面投入。完善人员补助标准与分配办法，提高资金投向精准度，推动高考保障从“满足基本运行”向“高质量、现代化、安全规范”转型，全面提升考试治理能力。

宁县教育局

2026年4月15日

项目支出绩效自评表

（2025年度）

项目名称	2025年高考补助						
主管部门	宁县教育局			实施单位	宁县教育局		
		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率(%)	得分
项目资金（元）	年度资金总额：	1500000	1553106.2	710270.2	10	45.73	4.57
	其中：财政拨款	1500000	1500000	657164	-	43.81	4.38
	上年结转资金	0	53106.2	53106.2	-	100	10
	其他资金	0	0	0	-	0	0
未完成原因分析							
年度总体目标	预期目标			实际完成情况			
	目标1：通过实施高考补助资金，完善高考各项基础设施条件，达到省市县考场设置标准，保障高考顺利进行。 目标2：通过发放高考补助资金，激发参与保障人员的积极性，为考高工作顺利推进提供了有力的保障。			本年指标下达完成，剩余资金下年使用。			

	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	未完成原因分析
绩效指标	成本指标	经济成本指标	成本控制数	<=150万元	71.02702	20	万元	100.00%	20	
	产出指标	数量指标	保障考生数量	>=3000人	3000	5	人	100.00%	5	
			补助高考工作人员数量	>=480人	480	5	人	100.00%	5	
			补助高考监考教师人数	>=220人	220	5	人	100.00%	5	
		质量指标	标准化考场达标率	=100%	100	5	%	100.00%	5	
			后勤服务保障满意率	>=90%	90	5	%	100.00%	5	
			考场屏蔽设备覆盖率	=100%	100	5	%	100.00%	5	
		时效指标	高考补助发放完成及时率	=100%	100	5	%	100.00%	5	
			各类资料印发及时性	及时	100%-80%(含)	5		100%	4.5	
	效益指标	社会效益指标	保障考生考试的公平竞争	保障	100%-80%(含)	6.67		100%	6	
			保障考试环境安全舒适	保障	100%-80%(含)	6.67		100%	6	
		可持续影响指标	教育发展水平逐步提高	提高	100%-80%(含)	6.66		100%	5.99	
	满意度指标	服务对象满意度指标	参与保障人员满意度	>=95%	95	5	%	100.00%	5	
			师生满意度	>=95%	95	5	%	100.00%	5	
总分						100			92.06	