

宁县良平镇人民政府

宁县良平镇人民政府 关于2024年脱贫第一书记工作经费项目支出绩效 的自评报告

一、项目概况

(一) 项目单位基本情况

宁县良平镇人民政府作为基层行政机关，核心职能涵盖辖区内经济发展推进、社会事务管理、民生保障落实、乡村振兴推进等工作，始终将巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接作为重要工作方向，纳入年度事业发展规划。在预决算管理方面，严格遵循《预算法》及相关财政制度，科学编制年度预算，规范执行预算流程，确保财政资金精准投向民生保障、基层治理等重点领域，2024年围绕脱贫攻坚后续帮扶、乡村治理提升等工作合理分配资金，为各项工作开展提供坚实财力支撑。

(二) 项目基本情况

1.项目的实施依据。依据国家关于巩固拓展脱贫攻坚成果、加强乡村振兴驻村帮扶工作的相关政策要求，结合宁县脱贫攻坚后续帮扶工作部署，为保障脱贫第一书记有效开展基层工作，特设立2024年脱贫第一书记工作经费项目。

2.项目基本性质、用途和主要内容、涉及范围。本项目属于

专项业务类项目，资金专门用于脱贫第一书记开展基层工作，具体用途包括强化基层党组织建设，如开展党员培训、完善党组织活动设施等；为民办实事，如解决群众急难愁盼的基础设施维修、困难群众帮扶等问题；提升基层治理水平，如推进村级事务规范化管理、开展矛盾纠纷调解等工作。项目涉及范围为宁县良平镇内 2 个村组，覆盖当地群众的生产生活及基层治理相关领域。

3.项目申报的可行性、必要性及其论证过程。从可行性来看，脱贫第一书记长期扎根基层，熟悉所驻村组实际情况，能够精准对接群众需求，项目资金由镇政府统筹管理，可确保资金直达工作一线，保障工作高效推进。从必要性来看，基层党组织建设、民生实事办理及治理水平提升均需专项经费支撑，此前因缺乏专项经费，部分帮扶工作推进受限，该项目可有效弥补资金缺口。论证过程中，镇政府组织乡村振兴办、财政所及驻村第一书记召开专题会议，结合村组实际需求、工作任务量及资金测算情况，一致认为项目具备实施可行性与必要性，最终确定项目申报方案。

4.项目绩效总目标及阶段性目标情况。总目标：通过专项经费支持，助力脱贫第一书记扎实开展工作，强化基层党组织建设，切实为民办实事，显著提升基层治理水平，巩固拓展脱贫攻坚成果，为乡村振兴奠定基础。

阶段性目标：2024 年 6 月底前完成项目资金拨付，确保资金及时到位；2024 年 12 月底前完成 2 个村组的基层组织强化、

民生实事办理等核心工作，实现资金高效使用，达到预期绩效目标。

5.项目预期投入情况。项目年初预算资金 0 元，结合年度工作实际需求，全年预算调整为 20000 元，全部为财政拨款，无上年结转资金及其他资金投入，预期资金将全额用于项目指定工作内容，无闲置或挪用情况。

6.预期主要的经济、政治和社会效益。经济效益：通过完善村组基础设施、助力特色产业发展等为民办实事工作，改善当地生产生活条件，间接降低群众生产经营成本，为后续产业增收创造条件。

政治效益：强化基层党组织建设，提升党组织凝聚力与战斗力，增强群众对基层政府的信任度，夯实党在基层的执政基础。

社会效益：切实解决群众急难愁盼问题，提升群众生活幸福感与满意度，促进村组和谐稳定，提升基层治理效能。

二、项目实施基本情况

（一）项目组织管理情况

项目执行情况：项目实施前，镇政府制定详细工作方案，明确脱贫第一书记的工作任务、资金使用范围及时间节点；实施过程中，建立定期沟通机制；2024 年 12 月底，项目按计划完成全部工作内容，各项任务均达到预期要求。

采取的纠偏相关措施：项目实施期间，通过定期检查资金使用台账、实地走访村组群众等方式，对项目进度与资金使用情况

进行监督，未发现偏离目标或违规使用资金的情况，未启动专项纠偏措施。

项目管理制度及执行情况：制定《2024 年脱贫第一书记工作经费项目管理制度》，明确资金审批流程、使用规范、档案管理要求等内容；执行过程中，严格按照制度要求，所有资金支出均需提交费用明细、验收证明等材料，经镇长审核、分管领导审批后拨付，确保制度落地见效。

（二）项目资金使用情况。2024 年度 2024 年脱贫第一书记工作经费项目支出预算安排 20000 元，总投入 20000 元，全部为财政拨款，资金到位率 100%；实际使用 20000 元，支出实现率 100%。资金使用严格遵循财政管理制度及项目资金管理要求，主要用于驻村工作队办公用品采购等，无挤占、挪用、超范围支出等违规情况，资金使用合法合规。

三、项目绩效分析

（一）项目绩效评价工作开展情况。2024 年 2024 年脱贫第一书记工作经费项目的自评，依据项目特点设计涵盖成本、产出、效益、满意度等维度的自评指标体系，采用现场核验、资料查阅、群众访谈相结合的方法开展绩效自评。现场核验阶段，深入 2 个涉及村组，实地查看基层组织建设成果、民生实事完成情况；资料查阅阶段，核查资金使用台账、工作记录、验收材料等；群众访谈阶段，随机走访 30 名辖区群众，了解其对项目实施效果的满意度。经评价，自评得分 95.34 分，自评等级为“优秀”。

（二）项目绩效目标完成情况。经评价核验，2024 年 2024 年脱贫第一书记工作经费项目的年度绩效目标全部完成，具体如下：

时效目标：项目资金于 2024 年 6 月全额拨付到位，各项工作于 2024 年 12 月底前完成，所有任务均在年度计划时间内完成，目标完成 100%。

成本目标：项目总经费 2 万元，严格控制在预算额度内，目标完成 100%。

产出数量目标：2024 年全年保障 2 个村组开展基层组织建设、为民办实事及治理水平提升工作，达到年初绩效目标任务值，目标完成 100%。

产出质量目标：项目资金全部足额下达至工作一线，基层组织建设成果通过镇党委验收，均符合相关标准与要求，目标完成 100%。

社会效益目标：项目实施后，2 个村组的基层党组织凝聚力显著增强，党员参与村级事务积极性提升；基层治理质量明显提升，完成全年目标任务，目标完成率达 100%。

（三）项目绩效分析

投入评价指标：本项目投入评价指标主要体现在资金落实方面，满分 10 分，自评得分 10 分。项目全年预算 20000 元，财政拨款全额到位，到位及时率 100%；资金按计划全额使用，无闲置情况，资金落实情况良好，无扣分点。

过程评价指标：过程评价指标涵盖业务管理与资金使用管理，满分结合制度执行与资金合规性设定，自评得分满分。

业务管理：项目管理制度健全，明确工作流程与责任分工；执行过程中定期监督检查，及时掌握工作进展，确保项目按计划推进，业务管理规范高效，无扣分点。

资金使用管理：资金使用严格遵循审批流程，支出范围符合项目要求，相关凭证完整、真实，无违规使用情况，资金使用管理合规，无扣分点。

产出与效益评价指标：产出与效益评价指标满分 80 分，自评得分 75.34 分。

产出数量：满分 13.33 分，得分 13.33 分。项目成功保障 2 个村组开展相关工作，达到年初“保障村组数量=2 个”的目标，产出数量达标，无扣分点。

产出质量：满分 13.33 分，得分 12 分。项目资金全部下达且符合要求，但部分工作验收材料归档不够及时，导致轻微扣分。

产出时效：满分 13.34 分，得分 12.01 分。项目整体在计划时间内完成，但个别民生实事因天气因素导致进度略有延迟（未超出年度期限），故产生少量扣分。

社会效益：满分 20 分，得分 18 分。项目有效提升了基层组织建设水平与群众生活质量，但在长效机制建设方面仍有提升空间，导致部分扣分。

满意度：满分 10 分，得分 10 分。辖区内群众满意度达 95%，

达到“ $\geq 95\%$ ”的目标，群众对项目实施效果认可度高，无扣分点。

四、存在问题。

（一）项目档案管理规范性有待提升

项目实施过程中形成的验收材料、群众反馈记录等档案资料，存在归档不及时、分类不细致的问题。部分民生实事完成后，验收报告未在3个工作日内整理归档；不同类型的工作记录混杂存放，未按“基层组织建设”“为民办实事”“治理水平提升”等类别分类管理。这一问题导致后续绩效评价查阅资料时效率降低，也不利于项目成果的长期留存与复用，主要原因是未明确专人负责档案管理，且缺乏定期归档的监督机制。

（二）项目长效机制建设不足

项目聚焦于2024年度的具体工作任务，完成了基层组织建设、民生实事办理等短期目标，但未建立与后续工作衔接的长效机制。在基层组织建设方面，未建立党员长期培训、能力持续提升的计划。这导致项目成果难以长期巩固，后续可能出现基础设施再次损坏、党员服务能力下滑等问题，核心原因是项目规划时更侧重短期任务完成，对长期效益保障考虑不够全面。

五、有关建议。

（一）强化项目档案规范化管理

明确档案管理责任主体，指定脱贫第一书记为项目档案管理直接责任人。

定期开展档案管理检查，每季度由镇财政所、乡村振兴办联合对项目档案进行检查，对归档不及时、分类不规范的情况责令限期整改，并将档案管理情况纳入项目后续评价指标，提升档案管理重视程度。

（二）完善项目长效保障机制

针对基础设施维护，建立“每季度排查+年度维护”制度，由村组干部牵头、群众参与排查，镇政府每年安排专项小额资金用于基础设施日常维护；针对基层组织建设，制定年度党员培训计划，每半年开展1次技能培训或经验交流活动，确保党员服务能力持续提升。

推动项目与乡村振兴其他工作衔接，将本项目的基层组织建设、治理经验融入全镇乡村振兴整体规划，扩大项目长期效益。





项目支出绩效自评表										
(2024年度)										
项目名称		2024年脱贫第一书记工作经费（良平政府）								
主管部门		宁县良平镇人民政府			实施单位		宁县良平镇人民政府			
		年初预算数		全年预算数	全年执行数	分值	执行率(%)		得分	
项目资金（元）	年度资金总额：	0		20000	20000	10	100		10	
	其中：财政拨款			20000	20000	-	100		10	
	上年结转资金			0	0	-	0		0	
	其他资金			0	0	-	0		0	
未完成原因分析										
年度总体目标		预期目标				实际完成情况				
		2024年脱贫第一书记工作经费，资金用于坚强基层组织，为民办实事，提升治理水平								
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	未完成原因分析
绩效目标	成本指标	经济成本指标	成本控制	=2万元	2	20	万元	100.00%	20	
	产出指标	数量指标	保障村组	=2个	2	13.33	个	100.00%	13.33	
		质量指标	全部下达	合格	100%-80% (含)	13.33		100%	12	
		时效指标	拨付时效性	及时	100%-80% (含)	13.34		100%	12.01	
	效益指标	社会效益指标	提升保障工作组质量	提升	100%-80% (含)	20		100%	18	
	满意度指标	服务对象满意度指标	辖区内群众满意度	>=95%	95	10	%	100.00%	10	
总分						100			95.34	