

宁县米桥镇人民政府

宁县米桥镇人民政府关于 2024 年基层政权 建设项目支出绩效的自评报告

一、项目概况

（一）项目单位基本情况

根据甘财预〔2023〕101号文件，上级财政部门下达基层政权建设项目转移支付资金共计70万元，资金于2023年12月26日全额拨付至乡镇财政专户，资金到位率100%。资金主要用于更换办公楼门窗70套，更换暖气片102组，更换室内外采暖管线1600米，屋顶防水处理2980米，室内乳胶漆刷白7600平方米，明确要求专款专用，严禁截留、挪用。

（二）项目基本情况

1. 项目的实施依据：为改善基层政权办公条件，提升治理能力，根据相关基层政权建设及财政资金使用管理等政策要求，实施本项目。

2. 项目基本性质、用途和主要内容、涉及范围：本项目为基层政权建设类项目，用途是对米桥镇人民政府的办公设施进行修缮改造，主要包括安装金属窗、实木门，更换

暖气片、室内外采暖管线，进行室内乳胶漆刷白、屋顶防水处理等，涉及米桥镇人民政府办公区域。

3. 项目申报的可行性、必要性及其论证过程：当前政府办公环境破旧，影响正常工作开展和政府形象，也制约了服务群众的能力。通过对办公设施现状的调研分析，认为对其进行修缮改造是必要的。项目方案经过专业评估，在技术、资金等方面均具备可行性，论证过程严谨规范。

4. 项目绩效总目标及阶段性目标情况：总目标是改善办公条件，改变政府办公环境破旧形象，确保正常工作及生活，提高工作效率，提升服务群众能力和基层政权治理能力。本项目为年度项目，阶段性目标即年度目标，与总目标一致。

5. 项目预期投入情况：预期投入资金 70 万元，全部为财政拨款。

6. 预期主要的经济、政治和社会效益：经济效益上，通过合理控制成本，确保资金有效利用；政治效益上，改善政府形象，增强基层政权的公信力和凝聚力；社会效益上，保障工作人员正常工作生活，提高工作效率，更好地服务群众，提升基层治理水平。

二、项目实施基本情况

（一）项目组织管理情况

项目严格按照相关规定执行，成立了专门的项目实施小组，负责项目的组织、协调和监督工作。制定了项目管理制度

度，明确了各环节的责任和要求，确保项目规范推进。在实施过程中，定期对项目进度和质量进行检查，未出现需要纠偏的情况，项目管理制度得到有效执行。

（二）项目资金使用情况

2024 年基层政权建设项目支出预算安排 70 万元，总投入 70 万元，资金到位 70 万元，实际使用 70 万元，项目资金到位率 100%，支出实现率 100%，资金使用合法合规，严格按照项目预算和规定用途使用，无违规使用资金情况。

三、项目绩效分析

（一）项目绩效评价工作开展情况

2024 年基层政权建设项目的自评根据设计的自评指标体系，采用现场核验等方法开展绩效自评。经评价，自评得分 97.49 分，自评等级为优秀。现场勘验、检查、核实结果显示，项目各项指标完成情况良好，达到了预期目标。

（二）项目绩效目标完成情况

经评价核验，2024 年基层政权建设项目的年度绩效目标大部分完成，部分指标超额完成。具体如下

1. 时效目标：项目在 2024 年年底前按时完成，目标完成 100%。
2. 成本目标：70 万元经费用于项目各项支出，目标完成 100%。
3. 产出数量目标：2024 年全年安装金属窗 70 个、实木

门 70 个，更换暖气片 102 组、室内外采暖管线 1600 米，进行室内乳胶漆刷白 7600 平方米、屋顶防水处理 2980 平方米，均达到年初绩效目标任务值，目标完成 100%。

4. 产出质量目标：项目工程质量达标、价格合理，达到年初绩效目标任务值，目标完成 100%。

5. 社会效益目标：项目实施后，改变了政府办公形象，提高了群众认可度；确保了工作人员正常工作及生活，提高了工作效率；提升了基层政权治理能力，完成全年目标任务，目标完成率达 100%。

（三）项目绩效分析

1. 投入评价指标：满分 10 分，自评得分 10 分。其中：资金落实 10 分，得分 10 分。原因是项目年度资金总额 70 万元，其中财政拨款 70 万元，资金全部到位，确保了项目的顺利实施。

2. 过程评价指标：此处结合绩效目标中成本指标等，满分 20 分，自评得分 20 分。其中：资金使用管理 20 分，得分 20 分。原因是成本控制数为 ≤ 70 万元，实际成本为 70 万元，成本控制良好，资金使用规范。

3. 产出与效益评价指标：满分 70 分，自评得分 67.49 分。其中：产出数量 30 分，得分 30 分。原因是各项产出数量指标均完成预期目标，安装金属窗、实木门等数量均达到规定要求。

产出质量 5 分，得分 5 分。原因是项目质量达标、价格合理，符合相关标准和规范要求。

产出时效 5 分，得分 4.5 分。原因是项目保障按时完工，虽完成但在及时性上略有不足，故扣 0.5 分。

社会效益 20.00 分，得分 17.99 分。原因是改变政府办公形象等三项社会效益指标虽均完成，但在提升幅度上还有提升空间，故略有扣分。

服务对象满意度 10 分，得分 10 分。原因是办事群众满意度达到 98%，超过预期的 $\geq 96\%$ ，群众对项目实施效果认可。

四、存在问题

1. 项目绩效目标设定的细化程度不足：年度总体目标中，“改善办公条件”“提高服务群众能力”等表述较为笼统，缺乏具体的、可量化的衡量标准，在绩效评价过程中难以精准判断目标的完成程度。例如，对于“提高服务群众能力”，没有明确设定如群众办事平均等待时间缩短多少、群众办事成功率提高多少等具体指标，导致在评价时只能进行定性描述，影响了评价的准确性和科学性。

2. 项目实施过程中的精细化管理有待加强：虽然项目总体按时完成，但在部分环节的进度把控上不够精细。例如，在室内乳胶漆刷白环节，由于对施工人员的安排和调度不够合理，出现了短暂的工期延误，虽然后期通过加班加点赶上了总体进度，但也在一定程度上影响了施工效率。此外，在

材料采购环节，对部分材料的质量抽检频率不够，存在少量材料质量略低于预期标准的情况，虽不影响整体工程质量，但反映出管理上的疏漏。

3. 项目效益的长效跟踪机制缺失：项目完成后，对于其产生的长期效益，如办公环境改善对工作效率的持续提升作用、群众认可度的长期变化等，没有建立有效的跟踪机制。目前仅能评价项目完成时的效益情况，无法掌握项目实施后较长一段时间内的实际效果。例如，无法准确了解随着时间推移，更换的暖气片、采暖管线等设施的使用状况以及对工作效率的持续影响，不利于总结项目经验和为后续类似项目提供参考。

五、有关建议

1. 优化项目绩效目标设定：在今后的项目申报中，应将绩效目标进一步细化、量化，使其具有更强的可操作性和可衡量性。对于“改善办公条件”，可设定如办公设施完好率达到多少、办公区域人均面积增加多少等具体指标；对于“提高服务群众能力”，可设定群众办事平均等待时间缩短比例、群众满意度提升幅度等量化指标。同时，在目标设定过程中，充分结合项目实际和群众需求，确保目标科学合理。

2. 加强项目实施过程的精细化管理：建立健全项目实施各环节的管理制度，加强对施工进度和材料质量的管控。在施工进度管理方面，制定详细的施工计划，明确各环节的时

间节点和责任人，定期对进度进行检查和调整，确保各环节有序推进。在材料采购方面，严格执行材料采购标准和抽检制度，增加抽检频率，对不合格材料坚决不予使用，从源头上保证工程质量。此外，加强对施工人员的培训和管理，提高其专业技能和责任意识，确保施工效率和质量。

3. 建立项目效益长效跟踪机制：项目完成后，制定长效跟踪计划，定期对项目产生的效益进行评估和分析。可通过定期走访、问卷调查、数据统计等方式，收集工作人员和群众对项目效果的反馈意见，了解设施的使用状况和对工作效率、群众满意度的持续影响。建立跟踪档案，将跟踪结果及时整理归档，为后续项目的规划、实施和评价提供依据。同时，根据跟踪结果，及时发现问题并采取相应的改进措施，确保项目效益能够持续发挥。

宁县米桥镇人民政府

2025年3月10日

项目支出绩效自评表

(2024年度)

项目名称	2024年基层政权建设项目					
主管部门	宁县米桥镇人民政府					
项目资金（元）	年度资金总额：	年初预算数	全年预算数	实施单位	分值	宁县米桥镇人民政府
	其中：财政拨款	700000	700000	全年执行数	10	
	上年结转资金	700000	700000	700000	100	10
	其他资金	0	0	0	0	10
未完成情况分析	0					

年度总体目标	预期目标		保障正常工作及办公
	目标1：改善办公条件，改变政府办公环境破旧的形象； 目标2：确保正常工作及生活，进一步提高工作效率； 目标3：提高服务群众能力，提升基层政权治理能力。		
	实际完成情况		

绩效目标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	未完成原因分析
	成本指标	经济成本指标	成本控制数	<=70万元	70	20	万元	100.00%	20	
			安装金属窗	<=70个	70	5	个	100.00%	5	
			安装实木门	<=70个	70	5	个	100.00%	5	
	产出指标	数量指标	更换暖气片	<=102组	102	5	组	100.00%	5	
			更换室内外采暖管线	<=1600米	1600	5	米	100.00%	5	
			室内乳胶漆刷白	<=7600平方米	7600	5	平方米	100.00%	5	
			屋顶防水处理	<=2980平方米	2980	5	平方米	100.00%	5	
			质量达标、价格合理	>=100%	100	5	%	100.00%	5	
	效益指标	社会效益指标	保障项目按时完工	及时	100%-80% (含)	5		100%	4.5	
			改变政府办公形象，提高群众认可度	提高	100%-80% (含)	6.67		100%	6	
			确保工作人员正常工作及生活，提高工作效率	提高	100%-80% (含)	6.66		100%	5.99	
			提升基层政权治理能力	提升	100%-80% (含)	6.67		100%	6	
	满意度指标	服务对象满意度指标	办事群众满意度	>=96%	98	10	%	102.08%	10	
			总分		100				97.49	