

宁县农村能源建设办公室信笺

宁县农村能源建设办公室 2024 年“三沼”综合利用示范推广项目绩效自评报告

一、项目概况

(一) 项目单位基本情况

1. 单位职能：宣传和贯彻实施农村能源法律、法规；编制农村能源发展规划，报同级人民政府批准后组织实施；组织实施农村能源试验、示范和技术改造项目，会同有关部门组织农村能源新技术、新产品的检测及成果鉴定；负责农村能源资源调查与评价、农村节能工作监督管理及宣传教育；负责农村能源技术推广、教育培训、咨询服务、职业技能鉴定以及技术合作与交流；指导农村能源社会化服务体系建设，监督农村能源建设项目的实施；依法查处违反《甘肃省农村能源条例》的行政案件。承办县委、县政府和上级部门交办的其他工作任务。

2. 2024 年重点工作：一是抓好“三沼”综合利用示范推广项目建设。二是做好秸秆综合利用统计和监管。按时完成秸秆利用情况调查工作，及时填报全国农作物秸秆资源台账系统。三是抓好沼气安全监管和宣传培训。在相关村镇开展以农村沼气安全为主题的宣传培训活动，加强对大中型沼气工程和集中供气工程

的督查，确保生产安全。四是配合做好农村“厕所革命”业务技术培训指导，全力配合做好验收工作。

3. 预决算情况：

预算情况：2024 年收入预算 144.36 万元，主要包括一般公共预算收入 144.36 万元，其中：基本支出 124.36 万元，占 86.15%；项目支出 20 万元，占 13.85%。

决算情况：2024 年度支出合计 118.7 万元，其中：基本支出 112.7 万元，占 94.95%；项目支出 6 万元，占 5.05%。

（二）项目基本情况

1.项目实施依据。2024 年“三沼”综合利用示范推广项目依据《甘肃省农业农村厅关于印发 2024 年省级农村清洁能源综合利用项目实施方案及下达资金计划的通知》（甘农财发〔2023〕90 号）实施。

2.项目基本性质、用途和主要内容、涉及范围。2024 年省农村能源资源服务总站批复下达宁县“三沼”综合利用示范推广项目 1 处，省级补助资金 20 万元，具体建设内容为：以宁县众合种养殖农民专业合作社大型沼气工程为核心，对沼液池进行防渗漏修补、新建沼液池防护栏 89 米；对发酵罐罐体进行维修维护，包括罐体加固、罐体顶部及部分罐体和管道防锈处理、维修罐体顶部中心搅拌机；新建发酵原料预处理场 210 平方米；维修预处理间屋顶；购置沼液喷施车 1 辆。

3.项目申报的可行性、必要性及其论证过程。众合大型沼气

提升综合效益，持续发挥示范带动作用，县能源办组织人员对众合合作社进行了多次现场调查，并向上级部门上报实施方案，待项目批复后组织开展项目招标、建设、验收等工作，确保项目发挥作用。

4.项目绩效总目标及阶段性目标情况。

总体目标：建成“三沼”综合利用示范点 1 处，进一步巩固大型沼气工程建设成果，提升综合效益。

阶段性目标：3-4 月安排动员，组建技术专班，制定实施方案，明确目标任务，靠实责任，按程序公开招标采购所需产品。5-7 月组织实施阶段，按照产品采购合同，供应商及时供应产品、建设施工人员充足按时进入岗位，按期实施完成项目。8-9 月总结阶段，项目企业自查验收后，组织人员进行核查，之后组织县上相关单位进行项目初验，提出存在意见和建议，在纠改的基础上上报工作总结，开展绩效评价工作并将结果上报省市业务主管部门。

5.项目预期投入情况。省级补助资金 20 万元。

6.预期主要的经济、政治和社会效益。

社会效益指标：通过项目实施，提高沼气生产和运营能力，有效将养殖业和种植业串联起来，减少农药化肥使用量。

经济效益指标：沼气工程综合效益显著提升。

生态效益指标：沼气工程处理畜禽粪污能力显著提升，沼肥施用减施化肥量大于 20%。

二、项目实施基本情况

(一)项目组织管理情况。县能源办严格按照项目资金计划、实施方案、项目批复组织众合合作社开展项目建设，加强项目建设进度调度和质量检查，项目建成竣工后组织人员及时开展项目验收，收集整理报账资料，申请资金支付。

(二)项目资金使用情况。《甘肃省财政厅关于提前下达 2024 年省级财政农业生态资源保护资金预算的通知》(甘财农〔2023〕143 号)下达 2024 年省级财政农业生态资源保护资金(农村清洁能源利用)20 万元，支付 5 万元，资金使用合规。

三、项目绩效分析

(一)项目绩效评价工作开展情况。2024 年“三沼”综合利用示范推广项目的自评根据设计的自评指标体系，采用现场核验、资料核查等方法开展绩效自评。经评价，自评得分 99 分，自评等级为:优。

(二)项目绩效目标完成情况。

经评价核验，2024 年“三沼”综合利用示范推广项目的年度绩效目标全部完成。具体如下：

1.预算执行率指标：满分 10 分，得 9.5 分。项目全年预算数为 20 万元，执行数为 5 万元，完成预算的 25%，得分原因为资金全额到位，扣分原因为资金未完成支付，得 9.5 分。

2.成本指标：满分 10 分，得 10 分。得分原因为严格按照预算进行项目建设，未超出预算，得 10 分。

3.产出与效益指标：满分 70 分，得 69.5 分。其中：

（1）产出数量 10 分，得 10 分，得分的原因是建成“三沼”综合利用示范推广项目 1 处。

（2）产出质量 10 分，得 10 分，得分的原因是“三沼”综合利用示范推广项目验收合格率 100%。

（3）时效指标 10 分，得 9.9 分，扣 0.1 分，原因是未按时完成项目建设。

（4）经济效益、社会效益、环境效益 40 分，得 39.6 分，扣 0.4 分，扣分的原因是“沼气工程综合效益”“沼气工程处理畜禽粪污能力”指标细化程度不够。

4.满意度指标：满分 10 分，得 10 分。得分原因是完成了项目建设，通过对经营主体和项目区群众进行走访，该项目得到了认可。

四、存在问题

（一）项目绩效目标设定科学性有待加强。本项目在立项阶段虽然符合申报程序，但绩效目标设定深度不够。具体表现为：效益指标量化程度不够，如“沼气工程综合效益”“沼气工程处理畜禽粪污能力”指标缺乏明确的测算依据和量化标准。

（二）过程管理与质量控制机制不健全，项目实施效能有待提升。一是质量监控措施不足，对于沼液沼渣的施用效果、沼气设备的运行状态等缺乏常态化的监测数据和评估机制，难以确保项目输出质量持续达标；二是项目跟踪机制不完善，未能建立按

月调度的动态跟踪体系，导致项目建设进度缓慢，项目验收后支付率低，这些问题反映出项目的精细化管理水平有待提高，影响了项目的执行效率和产出质量。

（三）项目长效运行机制缺失。项目设计侧重于前期建设和初步推广，但对长期可持续运营的机制安排不足：一是缺乏有效的运营维护安排，项目建成后由谁负责设备维护、如何保障持续运行缺乏制度性安排，存在“重建设、轻管理”的风险；二是利益联结机制不健全，未能有效调动新型农业经营主体和农户的参与积极性，项目结束后继续推广应用缺乏内在动力，这些问题可能导致项目示范效应难以持续扩大，影响财政资金的长远效益。

五、有关建议

（一）强化项目前期论证，提高绩效目标管理水平。从源头上提升项目质量：一是加强前期可行性研究，精准测算项目成本和预期效益，确保绩效目标设置科学合理、量化可测；二是完善绩效目标动态调整机制，在项目实施过程中定期评估目标达成情况，对因客观条件变化导致目标不切实际的情况，应按程序适时调整优化，保持目标的引领性和可实现性；三是加强项目储备管理，围绕乡村振兴战略需求和绿色发展要求，建立三沼综合利用项目库，做好项目前期准备工作，实现“资金等项目”向“项目等资金”转变，提高项目成熟度和预算执行效率。

（二）完善全过程监管机制，提升项目管理效能。加强项目组织实施的过程管控：一是健全管理制度体系，完善从设备采购、

工程建设到技术推广的全流程管理制度，明确各环节质量标准 and 操作规范，加强执行监督和文档管理；二是建立常态化监测评估机制，对沼气产气量、沼肥施用效果、设备运行状态等关键指标进行定期监测，建立项目质量档案，为持续改进提供依据；三是实施项目动态调度机制，建立“月度跟踪、季度分析”的进度管控体系，及时发现问题并协调解决，确保项目按计划推进。通过加强过程管理和质量控制，切实提高项目实施效率和产出质量。

（三）创新项目运营模式，建立长效发展机制。一是探索多元化运营模式，推广“合作社+农户”“专业服务组织+基地”等运营方式，明确各方权责利关系，建立可持续的利益分配机制；二是完善后续资金保障机制，积极争取项目后续维管资金，同时积极引导社会资本参与，形成多元投入格局；三是加强技术服务和人才培养，建立常态化技术指导机制，培育本地化技术服务队伍，提高项目自我“造血”能力。通过这些措施，确保项目不仅建得好，更能用得好、用得久，持续发挥生态效益和经济效益。

附件：2024 年“三沼”综合利用示范推广项目绩效自评表

宁县农村能源建设办公室

2025 年 3 月 20 日

11

11

11



2024年“三沼”综合利用示范推广项目绩效自评表

(2024年度)									
项目名称	2024年“三沼”综合利用示范推广项目								
主管部门	宁县农业农村局				实施单位		宁县农村能源建设办公室		
		年初预算数	全年预算数		全年执行数	分值	执行率(%)	得分	
项目资金 (元)	年度资金总额:	200000	200000		50000	10	25%	9.5	
	其中:财政拨款	200000	200000		50000	-	25%	9.5	
	上年结转资金	0	0		0	-	0	0	
	其他资金	0	0		0	-	0	0	
未完成原因 分析	项目已完成, 资金支付未完成								
年度总体目 标	预期目标				实际完成情况				
	建成“三沼”综合利用示范点1处, 以宁县众合种养殖农民专业合作社大型沼气工程为核心, 对沼液池进行防渗漏修补、新建沼液池防护栏89米; 对发酵罐罐体进行维修维护, 包括罐体加固、罐体顶部及部分罐体和管道防锈处理、维修罐体顶部中心搅拌机; 新建发酵原料预处理场210平方米; 维修预处理间屋顶; 购置沼液喷施车1辆。				已完成				
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分
绩效目 标	成本指标	经济成本指标	成本控制率	100%	100%	10	%	100%	10
	产出指标	数量指标	建成“三沼”综合利用示范推广项目数量	=1处	1	10	处	100%	10
		质量指标	“三沼”综合利用示范推广项目验收合格率(%)	=100%	100	10	%	100%	10
		时效指标	项目完成时间	2024年9月底	2024年10月	10		90%	9.9
	效益指标	经济效益指标	沼气工程综合效益	显著提升	显著提升	10		95%	9.8
		社会效益指标	农村能源设施运营能力	提升	提升	10		100%	10
		生态效益指标	沼肥施用减施化肥量(%)	>=20%	25%	10	%	100%	10
			沼气工程处理畜禽粪污能力	显著提升	显著提升	10		100%	9.8
	满意度指标	服务对象满意度指标	项目服务对象满意度	>=90%	96%	10	%	100%	10
	总分						100		

