

# 宁县平子镇人民政府

## 宁县平子镇人民政府 关于 2024 年基层政权建设项目奖补资金支出 绩效的自评报告

### 一、项目概况

#### （一）项目单位基本情况

宁县平子镇人民政府作为基层行政机关，主要职能包括贯彻落实国家及地方各项政策法规，负责本镇经济发展规划与实施、基础设施建设、民生保障、社会管理、灾害防治、安全生产、森林防火及脱贫攻坚与乡村振兴衔接等工作，统筹推进辖区内政治、经济、文化、社会、生态文明建设。

#### （二）项目基本情况

1. 实施依据：围绕基层政权建设相关政策要求，为改善乡镇办公环境、提升服务能力而实施。

2. 基本性质、用途及涉及范围：属于基层政权建设保障类项目，用于改善平子镇人民政府办公条件，涵盖办公场所取暖设施升级、门窗更新、墙面修缮等，涉及镇政府办公区域整体环境优化。

**3. 可行性与必要性论证：**随着使用时间增长，镇政府办公设施逐渐老化，取暖效果差、门窗破损等问题突出，既影响工作人员办公效率，也不利于为群众提供优质服务，因此该项目的实施具有必要性；项目所需资金、施工技术等方面均具备可行条件，论证通过。

**4. 绩效总目标及阶段性目标：**总目标为改善办公条件与环境，提升工作效率和基层治理能力；阶段性目标为 2024 年度内完成取暖、门窗、墙面等相关设施改造，确保各项指标达标。

**5. 预期投入情况：**预期投入资金 70 万元，全部为财政拨款。

**6. 预期效益：**经济上，合理控制成本，避免资金浪费；政治上，改善政府办公形象，增强群众对政府的信任；社会上，提高服务群众能力，提升基层政权治理效能。

## **二、项目实施基本情况**

### **(一) 项目组织管理情况**

项目执行过程中，成立专门工作小组，明确各成员职责，按照项目计划逐步推进。建立了项目管理制度，涵盖施工质量监督、进度把控等方面，并严格执行。在实施过程中，定期开展检查，对发现的小问题及时调整，确保项目按要求推进。

**(二) 项目资金使用情况。**2024 年度基层政权建设项目奖补资金支出预算安排 70 万元，总投入 70 万元，资金到位 70 万元，实际使用 40 万元。项目资金到位率 100%，支出实现率 57.14%，资金使用符合相关规定，合法合规。

### **三、项目绩效分析**

**(一) 项目绩效评价工作开展情况。**2024 年度基层政权建设项目建设项目奖补资金的自评，依据设计的自评指标体系，通过现场核验施工成果、查阅资金使用凭证等方法开展。经评价，自评得分 93.14 分，自评等级为优秀。现场勘验中，对安装的电采暖、防盗门、金属窗等设施数量和质量进行逐一核对，检查拆除旧门窗、墙面抹灰的实际面积，核实项目验收相关资料，确保评价结果真实准确。

**(二) 项目绩效目标完成情况。**经评价核验，2024 年度基层政权建设项目建设项目奖补资金的年度绩效目标基本完成，部分指标顺利达成。具体如下：

**1. 时效目标：**项目在 2024 年度内完成，虽未完全达到“及时”标准，但处于 100%-80% (含) 的完成区间，目标完成率按此区间认定。

**2. 成本目标：**70 万元资金用于电采暖、防盗门、金属窗安装及旧门窗拆除、墙面抹灰等支出，成本控制在 <70 万元的目标范围内，目标完成 100%。

**3. 产出数量目标：**2024 年全年完成安装电采暖 132 个、防盗门 73 棵、金属窗 784 平方米，拆除旧门窗 970.25 平方米，墙面抹灰 105.48 平方米，均达到年初绩效目标任务值，各项目完成率均为 100%。

**4. 产出质量目标：**项目验收合格率达到 95%，符合  $\geq 95\%$  的

标准要求，达到年初绩效目标任务值，目标完成 100%。

5. 社会效益目标：项目实施后，改变了政府办公形象，提高了群众认可度，提升了基层政权治理能力，完成全年目标任务，目标完成率按 100%-80%（含）区间认定；生态效益目标方面，办公环境明显改善、美化了政府形象，减少冬季燃煤，改善了大气污染，完成全年目标任务，目标完成率按 100%-80%（含）区间认定。

### （三）项目绩效分析

1. 投入评价指标：满分 10 分（仅资金落实指标），自评得分 5.71 分。其中资金落实指标满分 10 分，得分 5.71 分。得分原因是项目资金全部到位，保障了项目部分实施需求；扣分原因是资金实际执行率仅 57.14%，未达到预期执行进度，影响了项目整体投入效果。

2. 过程评价指标：本次自评未单独列出过程评价指标具体分值及得分，暂不做详细分析。后续可进一步完善指标体系，加强对项目组织管理、制度执行等过程环节的评价。

3. 产出与效益评价指标：满分 90 分，自评得分 87.43 分。

产出数量：满分 28.55 分（5 项数量指标各 5.71 分），得分 28.55 分。得分原因是各项产出数量指标均完成年初目标，安装电采暖、防盗门等数量及拆除旧门窗、墙面抹灰面积均达标。

产出质量：满分 5.71 分，得分 5.71 分。得分原因是项目验收合格率达到 95%，符合质量标准要求。

产出时效：满分 5.74 分，得分 5.17 分。得分原因是项目在年度内完成，基本保障了工作推进；扣分原因是未完全实现“及时”完成的目标，存在一定滞后。

社会效益：满分 10 分（2 项社会效益指标各 5 分），得分 9 分。得分原因是项目有效改善了政府办公形象，提升了治理能力；扣分原因是在群众认可度和治理能力提升的深度上，与预期最优效果存在一定差距。

生态效益：满分 10 分（2 项生态效益指标各 5 分），得分 9 分。得分原因是办公环境得到美化，冬季燃煤减少，对大气污染改善有积极作用；扣分原因是生态改善效果的持续性和影响力有待进一步提升。

满意度指标：满分 10 分，得分 10 分。得分原因是办事群众满意度达到 95%，符合  $\geq 95\%$  的目标要求，群众对项目实施效果认可。

#### 四、存在问题。

（一）项目资金执行进度滞后。项目全年预算 70 万元，实际执行仅 40 万元，执行率 57.14%，资金使用进度未达预期。主要原因是项目实施过程中，部分施工环节因天气、材料供应等因素出现短暂延误，导致资金支付进度放缓；同时，资金使用计划制定不够精细，对可能影响资金支付的因素预判不足，未能及时调整支付安排，影响了整体资金执行效率。

（二）项目实施时效性有待提升。项目虽在 2024 年度内完

成，但未达到“及时”的目标要求。一方面，项目前期准备工作不够充分，在施工方案设计、施工队伍招投标等环节耗时较长，延误了项目开工时间；另一方面，施工过程中缺乏有效的进度管控机制，对施工进度的监督和督促不够严格，未能及时解决施工中出现的进度问题，导致项目整体完成时间偏晚。

（三）项目效益深度不足。在社会效益和生态效益方面，虽达到基本目标，但效益的深度和广度有待拓展。社会效益上，群众认可度和基层政权治理能力提升的具体成效未能充分量化和体现，缺乏长期跟踪评估机制，无法准确衡量项目对群众生活和政府治理的长远影响；生态效益上，减少冬季燃煤、改善大气污染的效果仅在短期内有所体现，缺乏持续的监测和巩固措施，难以确保生态效益的长期稳定发挥。

## 五、有关建议。

（一）加快项目资金执行进度。一是加强项目实施前的统筹规划，充分考虑天气、材料供应等可能影响施工的因素，制定详细、合理的施工计划和资金使用计划，明确各阶段资金支付节点和金额。二是建立资金使用动态监控机制，定期对资金执行情况进行分析和预警，发现资金支付滞后问题及时查找原因，采取针对性措施加快支付进度，如与供应商协商优化付款方式、加强与施工方沟通督促其加快施工进度以满足付款条件等。三是简化资金支付审核流程，在确保资金使用安全合规的前提下，减少不必要的审核环节，提高资金支付效率。

(二) 提升项目实施时效性。首先，提前开展项目前期准备工作，在项目立项后尽快启动施工方案设计、施工队伍招投标等工作，合理安排各环节时间，避免前期工作延误。其次，建立健全项目进度管控机制，明确各部门和人员在项目进度管理中的职责，定期召开项目进度推进会，及时掌握项目进展情况，对出现的进度偏差及时进行调整和纠正。同时，引入第三方监理机构，加强对施工进度和质量的监督，确保项目按计划推进。最后，制定应急预案，针对施工过程中可能出现的突发情况，如材料短缺、施工人员不足等，提前制定应对措施，保障项目顺利实施，确保按时完成。

(三) 深化项目效益发挥。对于社会效益，建立长期跟踪评估机制，定期开展群众满意度调查和政府治理效能评估，收集群众反馈意见和政府工作数据，量化分析项目对群众生活和政府治理的影响，根据评估结果进一步优化项目后续工作，提升项目社会效益。对于生态效益，建立持续的监测机制，定期对大气污染情况、燃煤使用量等指标进行监测，及时掌握生态效益变化情况；同时，制定巩固生态效益的措施，如加强对电采暖设施的维护保养、推广更多环保节能办公方式等，确保生态效益长期稳定发挥。此外，加强项目效益宣传，通过多种渠道向群众宣传项目实施带来的效益，提高群众对项目的认知度和支持度，进一步扩大项目的积极影响。



宁县平子镇人民政府

2025年3月12日印发

(共印5份)

## 2024基层政权建设项目奖补资金项目支出绩效自评表

(2024年度)									
项目名称	2024基层政权建设项目奖补资金								
主管部门	宁县平子镇人民政府			实施单位	宁县平子镇人民政府				
		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率(%)	得分		
项目资金(元)	年度资金总额:	700000	700000	400000	10	57.14	5.71		
	其中: 财政拨款	700000	700000	400000	-	57.14	5.71		
	上年结转资金	0	0	0		0	0		
	其他资金	0	0	0		0	0		
未完成原因分析									
年度总体目标	预期目标			实际完成情况					
	目标1: 改善办公条件, 改善取暖设施, 改变政府办公环境破旧的形象; 目标2: 确保正常工作和生活, 进一步提高工作效率, 为乡镇工作人员提高良好的办公环境; 目标3: 提高服务群众能力, 提升基层政权治理能力。								
一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	
绩效目标	产出指标	成本指标	经济成本指标	成本控制数	<=70万元	70	20 万元	100.00%	20
			安装电采暖132个	=132个	132	5.71 个	100.00%	5.71	
		数量指标	安装防盗门73樘	=73樘	73	5.71 樘	100.00%	5.71	
			安装金属窗784平方米	>=784m <sup>2</sup>	784	5.71 m <sup>2</sup>	100.00%	5.71	
			拆除旧门窗	>=970.25m <sup>2</sup>	970.25	5.71 m <sup>2</sup>	100.00%	5.71	
			墙面抹灰面积	>=105.48m <sup>2</sup>	105.48	5.71 m <sup>2</sup>	100.00%	5.71	
	效益指标	质量指标	项目验收合格率	>=95%	95	5.71 %	100.00%	5.71	
			项目完成及时性	及时	100%-80%(含)	5.74		100%	5.17
		社会效益指标	改变政府办公形象, 提高群众认可度	提高	100%-80%(含)	5		100%	4.5
			提升基层政权治理能力	提升	100%-80%(含)	5		100%	4.5
	生态效益指标	生态效益指标	办公环境明显改善、美化政府形象	美化	100%-80%(含)	5		100%	4.5
			减少冬季燃煤, 改善大气污染	改善	100%-80%(含)	5		100%	4.5
	满意度指标	服务对象满意度指标	办事群众满意度	>=95%	95	10 %	100.00%	10	
总分					100			93.14	