# 宁县南义卫生院整体支出债效面评报告

## 一、单位概况

(一) 主要职责职能,组织架构、人员及资产等基本情况。

### 1.职责职能

- (1) 贯彻落实党和国家的基层医疗卫生方针、政策。
- (2)以公共卫生服务为主,综合提供基本医疗、公共卫生和疫情防控等服务。
- (3) 加强农村疾病预防控制,做好传染病、地方病防治和疫情防控等农村突发性公共卫生事件的报告工作,重点控制严重危害群众身体健康的地方病、职业病和寄生虫病等重大疾病。
  - (4) 执行儿童计划免疫。
- (5)做好农村孕产妇和儿童保健工作,提高住院分娩率, 改善儿童营养状况。
  - (6) 积极做好城乡居民基本医保服务等工作。
- (7) 开展爱国卫生运动,普及疾病预防和卫生保健知识, 指导群众改善居住、饮食、饮水和环境卫生条件,引导和帮助群 众建立良好的卫生习惯。
  - (8) 承办县卫健局及其他各相关部门交办的其他事项。

## 2.机构设置

宁县南义卫生院是财政全额拨款二级预算事业单位,隶属于宁县卫生健康局。根据工作实际设立的主要工作科室有:1.党建

办 2.院办(后勤保障) 3.门诊部 4.住院部 5.护理部 6.化验室 7.功能检查科 8.医保办 9.公共卫生科 10.预防接种门诊科 11.中医馆 12.中西药房(药库)。

### 3.人员情况

2023年末本单位事业编制7人,实有事业人员10人,工勤0人,退休人员0名,供养人0名,长期临时工19人,年末共实有人员29人。

## 4.资产状况

2023年末固定资产原值金额为500.93万元。其中:办公用房220.1平方米,价值17.50万元;业务用房873.28,价值121.49万元;其他用房302平方米,价值32.41万元。单位共有急救车2辆,价值45.98万元。单价20万元以上的设备价值209.72万元。

# (二) 部门绩效目标的设立情况

- 1.及时兑付本单位干部职工人员经费及所有项目资金。
- 2.保障我院正常开展医疗服务、基本公共卫生服务、国家基本药物制度、免疫规划、疫苗接种、传染病管理、地方病防治、精神障碍病患者管理、家庭签约医生服务、村级卫生室管理、全民健康体检等。
- 3.进一步转变作风,负责编制年度收支预决算,负责我院会 计核算工作,认真做好各项服务。
  - 4.严格执行财务管理制度,确保机构正常运转。

### (三) 绩效管理工作开展情况

### 1基本医疗工作

坚持医疗质量与医疗安全,提高服务质量和服务水平,不断推动医院医疗业务工作的发展。2023年全年门诊人次10700人次,与上年同比增长20.2%。住院病人1675人次,与上年同比增长52.3%。业务收入439.94万元。与上年同比增长37.48%。

- 1.1 医疗质量管理: 严格落实 18 项核心制度, 进一步完善了医院的各项制度,主要通过强化班子建设、行风建设、院务公开、医德医风考核、医疗质量考核、处方权管理、医疗文件的书写、医务人员不良执业记录管理、三级查房、急诊急救、安全管理等制度的建设,不断提升我院的医疗质量的管理。
- 1.2 过度医疗治理:认真学习县卫健局、医保局下发的文件精神,制定了切实可行的控制费用实施办法,成立了相应组织机构,促进合理用药,规范用药,指征用药,治理过度医疗行为,使我院的平均住院费用控制在1500元左右。
- 1.3 加强人才培养: 为提升全院医务人员的业务素质培养, 我们紧跟形势需要,进行人才培训。先后派出2名同志进行学习 进修,提升业务技能。同时,抓业务学习和业务查房,举办了多 种形式的业务学习培训和急诊急救知识培训班,促进医务人员业 务水平不断提高。
- 1.4加强中医特色建设,方便群众就医:为提升我院在颈肩腰腿痛等临床常见病多发病的诊疗服务能力,解决广大群众就医

需求。于2023年6月对原有中医馆进行了扩建。中医馆现有中医内科副主任医师1名,执业医师1名,康复理疗师1名。设两间医师办公室,三间治疗室,治疗室设10张理疗床。馆内有颈椎牵引椅、远红外理疗床、磁振热治疗仪、电磁波治疗仪、熏蒸治疗机、艾灸治疗仪、中频脉冲治疗仪等共20余台件。可开展小针刀、毫针、火针、电针、穴位埋线、推拿按摩、艾灸、火罐、中药竹罐、贴敷疗法、刮痧、挑治疗法、刺络放血疗法、耳穴疗法、中药熏蒸、颈腰椎牵引等中医特色治疗技术。全年共收治住院病人210人,门诊理疗病人1750人次,业务收入40.5万元。

### 2公共卫生工作

成立了公共卫生管理领导小组,制定了乡村两级基本公共卫生服务项目绩效考核实施方案及年度计划,明确乡村两级项目工作职责分工,责任到人。对公共卫生工作进一步细化,按要求开展了65岁及以上老年人的管理、高血压人群管理、糖尿病人群管理、严重精神障碍患者管理等重点人群的公共卫生项目的管理工作。

## 2.1 居民健康档案

我院于今年1月份开展了2023年建立居民健康档案工作。 全年共建立居民健康档案12590份,建档率99.83%,并把纸质 居民健康档案完善合格录入居民健康档案系统。专人负责健康档 案的管理并对信息系统用户严格做好帐号和密码的管理。

## 2.2 健康教育

开展了多种形式的基本公共卫生服务宣传活动,活动主要采取悬挂横幅,散发宣传单、板画等形式开展宣传活动。不断提高群众对国家基本公共卫生服务项目的感受度和知晓率,制作更换宣传栏6期次,举办12期健康知识讲座,利用妇女病普查,举办了妇女病防治知识讲座1次。经常性播放了高血压、糖尿病防治、老年人合理用药等音像资料,发放多种宣传资料共计5360余份,个体化健康咨询人数11938人次。开展巡回医疗,下乡体检,派出医务人员136余人次,参加活动的村民达3650余人次。倡导群众"合理膳食、适量运动",提醒高血压患者要经常测量自己的体重和血压,做到主动预防高血压、定期检测血压、血糖,收到了良好的效果。

## 2.3 免疫规划

今年我院预防接种门诊达到了规范化预防接种门诊的要求,接种人员持证上岗,实行日接种,做好留观、配备急救药品。2023年新生儿建卡 62 人,儿童接种 2769 针次,其中常规疫苗接种 2748 针次,儿童流感疫苗接种 21 针次,成人新冠疫苗接种 27针次,成人流感疫苗接种 310 针次,成人乙脑接种 123 针次,

制定了疑似预防接种异常反应应急处置预案,各种疫苗实现安全接种无差错事故。建立健全疑似预防接种异常反应监测与报告制度,今年报告 4 例,报告率 100%,24 小时内报告,调查处理率达 100%。

春秋季预防接种查验546人,持证人数545人,补证人数1

人,漏种儿童已完成补种疫苗工作,

## 2.4 儿童健康管理

每月召开 1 次乡村医生例会,掌握辖区内 0-6 岁儿童情况,并为其建好儿童保健手册,做好新生儿访视工作。掌握本年度新生儿出生和 0-6 岁儿童死亡情况,无漏报;做好出生缺陷监测及 5 岁以下儿童死亡补漏调查。新生儿访视 79 人,访视率 94.59%。0-36 个月儿童健康管理 277 人,健康管理率 90.52%。5 岁以下儿童健康管理 606 人,健康管理率 93.8%。7 岁以下儿童健康管理 1029 人,健康管理率 92.95%。并做好母乳喂养、辅食添加、伤害预防、常见病防治等健康指导。开展儿童改善项目我辖区营养包截至目前共计发放 1811 盒,服用后无不适现象。9 月份为我辖区入学入托儿童进行年度体格检查 701 人。

# 2.5 妇女、孕产妇健康管理

利用乡村医生例会,开展培训,对村卫生室进行月督导季考核,电话抽查,提高访视质量和访视率。孕期建卡 79 人,建卡率 92.94%,高危管理 43 人,管理率 100%;对辖区内产妇进行产后访视服务访视 79 人,访视率达 91.86%,并将访视情况及时录入信息系统。配合县妇幼保健院全年共完成妇女两癌筛查 376 人。

## 2.6 老年人健康管理

按要求为老年人提供体检,开展生活方式和健康状况评估。 今年65岁以上老年人管理2421人,体检人数2224人,体检率 91.86%,全部录入居民健康档案系统。并将体检反馈单及时反馈 于本人或家属。

## 2.7 慢性病患者健康管理

### 2.7.1 高血压患者管理

一是通过开展 35 岁及以上居民首诊测血压;居民诊疗过程测血压;健康体检测血压;和健康档案建立过程中询问式发现高血压患者。二是对确诊的高血压患者进行登记管理,并提供面对面随访,每次随访询问病情、测量血压,对用药、饮食、运动、心理等提供健康指导。三是对已经登记管理的高血压患者进行一次免费的健康体检。全年共登记管理并提供随访高血压患者为 1789人,体检 1572 人,体检率 87.87%,规范管理率 95.19%。并按要求录入居民电子健康档案系统。

### 2.7.2 2型糖尿病患者管理

一是通过健康体检和高危人群筛查检测血糖;建立居民健康档案过程中询问等方式发现患者。二是对确诊的2型糖尿病患者进行登记管理,并提供面对面随访,每次随访要询问病情、进行空腹血糖和血压测量等检查,对用药、饮食、运动、心理等提供健康指导。三是对已经登记管理的2型糖尿病患者每年进行一次免费健康体检。全年共登记管理并提供随访的糖尿病患者为458人,体检369人,体检率80.57%,规范管理率92.14%。

# 2.8严重精神障碍患者健康管理

目前管理精神分裂症 86 人,体检 73 人,体检率 84.88%,规 范管理率 94.51%,登记已确诊的严重精神障碍患者 100%建档, 定期随访患者,指导服药,向其家庭成员提供指导。严重精神障碍病人每月随访一次,并按分类干预要求录入系统。

### 2.9 肺结核病患者管理

2023 年现管肺结核病人 2 名,治疗结案 1 名。我院于 9 月份对新生入学学生进行结核病筛查工作,症状筛查 389 人,结核菌素试验 161 人。并对辖区老年人进行结核病筛查,共计 1589人次,其中糖尿病结核筛查 384 人。

## 2.10 中医药健康管理服务规范

本年度开展 65 岁以上老年人中医药体质辨识 2218 人,率达 91.78%;利用儿保门诊体检,开展 0-3 岁儿童中医健康指导,254 人,率达 92.1%;

## 2.11 传染病和突发公共卫生事情报告与处理

按要求报告法定传染病。2023年报告8例,报告内容完整、 准确,及时率达100%,无漏报。

## 2.12 卫生计生监督协管。

建立公共场所单位资料台帐、学校基本信息台帐、非法行医台帐。开展对个体诊所及村卫生室巡查 192 次;饮用水巡查 8 次;学校卫生巡查 16 次;计划生育巡查 2 次,食源性疾病巡查 4 次。

## 3、家庭医生签约服务及"先诊疗后付费"工作

落实贫困人口家庭医生签约服务工作,分成11个家庭医生签约服务团队,进村入户对辖区一般脱贫户、防返贫监测对象、 老年人、糖尿病、高血压、严重精神障碍、结核病、残疾人、孕 产妇及 0-6 岁儿童等重点人群逐村逐户逐人进行了签约,共签约 2459 户 9894 人, (其中贫困人口 1382 户 5542 人, 重大疾病 123 人, 慢病 665 人),签约率 78.45%, 真正做到了应签尽签。对签约人群开展了健康体检、健康干预,用药指导、医保政策宣传等服务。

贫困人口在我院就诊全部实行"先诊疗后付费""一站式" 结报制度,共有779人享受政策,认真落实了基本医疗保障、大 病保险、医疗救助政策。

#### (四)单位预算绩效管理开展情况

2023年,我单位根据县财政局相关要求,按时规范地开展了预算绩效管理工作,全年收入支出均达到了预算的绩效目标,预算绩效管理开展情况自评为"优"。

## (五) 当年单位预算及执行情况

2023年,我单位收入支出预算执行数为253.48万元,与上年对比,增加8.20万元,增加3.34%,主要原因是本年增加了县级财政安排的乡医定额补助、村卫生室人员补助及基本公共卫生人员生活补助、县招人员生活补助、职工基础性绩效奖支出、职工职业年金缴费、养老保险缴费支出、人员工资正常增长支出等较上年增加20.01万元、项目支出减少11.82万元。

# 二、单位整体支出绩效实现情况

## (一) 履职完成情况

1.2023 年度收入合计 253.48 万元, 其中: 财政拨款收入为

- 253.48万元,占总收入100%。
- 2.2023 年度支出合计 253. 48 万元, 其中: 基本支出 133. 31 万元, 占总支出 52.59%; 项目支出 120. 17 万元, 占总支出 47.41%。
  - 3.2023年度收支及时,时效性强,年度计划任务均已完成。

### (二)履职效果情况

- 2023 年我院资金运行维护决策正确,资金管理规范,项目管理到位,政策执行有力,有效发挥了财政资金的使用效率。我院各项项目资金其主要用途是卫生健康支出,保障卫生健康事业正常运转;在人员经费支出、公共卫生支出方面严格执行县委县政府的各项制度;在项目经费的使用上,在保证各项任务顺利完成的同时,严格落实厉行节约的原则。
- 1.社会效益:增强广大人民群众卫生健康常识,营造良好就 医环境。
- 2.行政效能:进一步明确工作职责,不断完善医疗卫生服务制度、严格经费和资产管理,提高行政效率和效能,降低行政成本。

## (三) 社会满意度及可持续性影响

2023 年度我院克服各种困难,优化群众就医流程,进一步提高医疗服务水平,有效提升了群众就医、医保服务、预防保健及公共卫生服务的满意度,社会满意度高,可持续性强。

## 三、单位整体支出绩效中存在问题及改进措施

### (一) 主要问题及原因分析

2023年度我单位严格按照预算情况执行,实际支出情况与预算支出较为平衡,预算执行情况正常。

### (二) 改进的方向和具体措施

不断加强与财政局相关股室的联系学习,深入贯彻落实《预算法》等相关法律、法规,进一步增强预算意识,始终坚持先预算后支出。根据实际情况,定期做好预算执行分析,推进预算编制科学化、数字准确化。减少实际支出与预算支出的差距。

## 四、绩效自评结果拟应用和公开情况

2023年度我单位预算编制基础数据真实可靠,按照年度工作计划和支出标准合理编制预算方案,预算数据按要求及时报送,依据预算信息公开要求,按时按期在宁县人民政府网站公开。

# 五、其他需要说明的问题

无。

宁县南义卫生院 2024 年 8 月 22 日