

宁县湘乐镇中心卫生院

宁县湘乐中心卫生院 关于基本药物制度补助项目支出绩效的 自评报告

一、项目概况

(一) 项目单位基本情况

宁县湘乐中心卫生院是本地区重要的基层医疗卫生服务机构，承担着辖区内基本医疗、公共卫生、健康管理等职能。卫生院始终坚持以人民健康为中心，不断完善服务体系，提升服务能力，落实国家基本药物制度，保障群众基本用药需求，积极推进健康宁县建设。

(二) 项目基本情况

主要用于支持卫生院实施国家基本药物制度，包括日常办公、设备购置及医院发展与提升等内容。项目年度预算资金总额为3.87万元，全部为财政拨款。

二、项目实施基本情况

(一) 项目组织管理情况

我院高度重视该项目实施，成立了项目领导小组，明确职责分工，严格执行项目资金管理及采购相关制度。项目执行过程中，

定期开展进展检查与内部审计，及时发现问题并整改，确保项目规范、高效推进。

（二）项目资金使用情况。2024 年度该项目预算安排 3.87 万元，资金全部按时到位，实际支出 3.87 万元，资金到位率 100%，支出实现率 100%，资金使用合规，无截留、挪用等情况。

三、项目绩效分析

（一）项目绩效评价工作开展情况。2024 年，我院依据项目绩效自评指标体系，结合资料审核与现场核实等方式，对项目执行和完成情况开展全面自评。经综合评价，自评得分 100 分，等级为“优秀”。

（二）项目绩效目标完成情况。

1.成本指标方面：资金到位率 100%，得分 20 分；

2.产出指标方面：设备采购实施完成率 100%，设备质量管控达标率 100%，资金使用率 100%，得分 50 分；

3.效益指标方面：服务人次显著提高，社会效益良好，得分 10 分；

4.满意度指标方面：患者满意度达 100%，得分 10 分。

（三）预算执行

2024 年度该项目预算安排 3.87 万元，资金全部按时到位，实际支出 3.87 万元，资金到位率 100%，支出实现率 100%，得分 10 分。

四、存在问题

1.项目绩效目标设定不够具体清晰：现有目标如“设备采购”“服务提升”等表述较为笼统，缺乏量化标准和明细内容，不利于执行跟踪和效果评估。

2.项目过程管控和动态监测机制有待加强：虽已建立基本管理制度，但项目执行中的风险预警、中期评估及绩效动态跟踪机制仍不完善，可能存在管理盲区。

3.持续运营与长效发展机制不足：资金使用侧重于当期设备购置和日常支出，对后续维护、人员培训、技术更新等长期运营支撑考虑不足，影响项目效益的可持续性。

五、有关建议

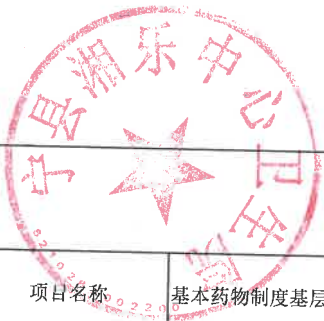
1.细化绩效指标，强化目标管理：建议在今后项目中明确设备种类、数量、服务提升具体指标，建立可量化、可考核的指标体系，提升管理精准度。

2.完善全过程监控与评估机制：建议引入项目管理信息系统，实现资金使用与项目进度的实时监测，定期开展第三方评估，加强风险管控和过程纠偏。

3.强化资金长效使用机制：应在预算中适度安排设备维护、技能培训等后续经费，探索与年度运营预算衔接机制，增强项目持续运行和能力提升功能。

宁县湘乐中心卫生院

2025年3月12日



项目支出绩效自评表

(2024年度)

项目名称：基本药物制度基层医疗卫生机构补助资金										
主管部门		宁县卫生健康局			实施单位		宁县湘乐镇中心卫生院			
		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率(%)	得分			
项目资金（元）	年度资金总额：		38725	38725	10	100	10			
	其中：财政拨款		38725	38725	10	100	10			
未完成原因分析										
年度总体目标		预期目标			实际完成情况					
		目标1：医疗单位合理使用综合改革补助资金，用于单位日常办公经费和设备购置，及医院发展和提升。			医疗单位合理使用综合改革补助资金，用于单位日常办公经费和设备购置，及医院发展和提升。					
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	未完成原因分析
绩效目标	成本指标	经济成本指标	资金到位率	=100%	100	20	%	100.00%	20	
	产出指标	数量指标	设备采购	实施	100%-80%(含)	15		100%	15	
		质量指标	设备质量管控	实施	100%-80%(含)	20		100%	20	
		时效指标	资金使用率	=100%	100	15	%	100.00%	15	
	效益指标	社会效益指标	服务人次	提高	100%-80%(含)	10		100%	10	
	满意度指标	服务对象满意度指标	患者满意度	=100%	100	10	%	100.00%	10	
总分					100			90.00		