

宁县瓦斜乡卫生院

宁县瓦斜卫生院 关于基层医疗卫生机构综合改革项目 支出绩效的自评报告

一、项目概况

(一) 项目单位基本情况

1、主要职能

宁县瓦斜卫生院是全额财政拨款二级预算事业单位。负责全乡镇医疗卫生服务，以公共卫生服务为主，综合提供预防、保健和基本医疗等服务，加强农村疾病预防控制，做好传染病、地方病防治和疫情等农村突发性公共卫生事件报告工作，重点控制严重危害农民身体健康的传染病、地方病、职业病和寄生虫病等重大疾病。认真执行儿童计划免疫。积极开展慢性非传染性疾病的防治工作。做好农村孕产妇和儿童保健工作，提高住院分娩率，改善儿童营养状况。

2、机构设置

单位根据自身工作实际设立工作科室，主要有：办公室、住院部、门诊部、护理部、化验室、功能检查科、医保办公室、基本公共卫生服务办公室、中医馆、中西药库、其他功能服务科室。2024年年末本单位事业编制7人，实有事业人员10人，供养人



员 1 名，临时聘用人员 18 人，年末共实有人员 28 人。

(二) 项目基本情况

1、项目实施的依据

依据宁县关于基层医疗卫生机构综合改革省级补助资金项目。通过各级财政对基层医疗卫生机构综合改革项目的投入，按照“倾斜基层、优化结构、突出重点、提高质量”的原则，重点巩固现有服务项目，进一步扩大服务覆盖面，加强项目宣传和培训，完善服务模式和项目管理方式，提高服务规范承担，提高居民感受度。加大对基层医疗机构支持力度。特设立基层医疗卫生机构综合改革项目。

2、项目基本性质、用途和主要内容、涉及范围

通过各级财政对基层医疗卫生机构综合改革项目的投入，按照“倾斜基层、优化结构、突出重点、提高质量”的原则，重点巩固现有服务项目，进一步扩大服务覆盖面，加强项目宣传和培训，完善服务模式和项目管理方式，提高服务规范承担，提高居民感受度。加大对基层医疗机构支持力度。主要用途是为基层医疗卫生机构提供办公费用、差旅费等工作经费支出等。

3、项目预期投入情况

预期投入上年结转资金 5.58 万元。

4、预期主要的经济、政治和社会效益

经济效益方面，期望通过基层医疗卫生服务，引导农村产业发展，促进农民增收；政治效益方面，加强党和政府与农村群众



的联系，巩固基层政权；社会效益方面，改善农村基础设施和公共服务，提升农民群众的生活质量和幸福感。

二、项目实施基本情况

（一）项目组织管理情况

明确资金使用范围、审批流程、监督检查等内容，规范资金使用和管理。在项目执行过程中，严格执行资金审批制度，各项支出经申请、审核、审批等环节，确保资金使用合理合规。定期对项目进展情况进行检查和评估，及时发现问题并采取纠偏措施。

（二）项目资金使用情况

项目支出预算安排 5.58 万元，总投入 5.58 万元，资金到位 5.58 万元，实际使用 1.79 万元，项目资金到位率 100%，支出实现率 32.19%，资金使用合法合规。

三、项目绩效分析

（一）项目绩效评价工作开展情况

2024 年项目是根据自评报告设计的自评指标体系，采用现场核验等方法开展绩效自评。经评价，自评得分 90.54 分，自评等级为：优。

（二）项目绩效目标完成情况

1.成本指标方面：严格按照先预算、后支出的原则，项目支出控制在预算资金范围内。完善的制度建设和严格的监督评估，促进了卫生院内部管理的规范化和科学化，提高了管理水平和决策的科学性，得分 19.33 分。



2.产出指标方面：进一步明确工作职责，落实药品集中采购率、药品零差率实施率等政策，不断完善医疗卫生健康制度、严格经费和资产管理，提高行政效率和效能，降低行政成本，得分 38.67 分。

3.效益指标方面：增强广大人民群众卫生健康常识，营造良好就医环境，得分 19.33 分。

4.满意度指标方面：我院克服各种困难，优化群众就医流程，进一步提高医疗服务水平，解决群众看病难，看病复杂的相关流程，得分 10 分。

5.预算执行：基层医疗卫生机构综合改革绩效项目支出下达资金 5.58 万元，全年支付执行数 1.79 万元，支付率为 32.19%，得分 3.21 分。

四、存在问题

(一) 资金执行率低下

虽然项目整体绩效目标按时完成，但部分工作在实施过程中进度偏慢，影响了资金支出进度。主要原因是在项目实施前对一些可能出现的困难估计不足，如在开展村卫生室督导过程中工作时，遇到个别村卫生室工作积极性不高，工作进度较慢。同时，项目执行过程中沟通协调不够顺畅，部分环节出现衔接不及时的情况。

(二) 监督管理不到位

项目管理制度执行过程中存在一定的漏洞。在对队伍人才培



养的管理上，虽然培训计划完成，但对培训效果的跟踪评估不够深入，未能及时发现培训中存在的问题并进行改进。

五、有关建议

(一)深化项目管理，提升管理水平

进一步完善项目管理制度，加强对制度执行情况的监督检查。在队伍人才培养方面，建立完善的培训效果评估机制，定期对培训效果进行跟踪评估，根据评估结果及时调整培训内容和方式。在法制宣传基地建设等项目中，加强对质量的监管，建立质量追溯体系，确保项目质量可控。

(二)加强宣传引导，提高群众参与度

通过多种渠道加强对基本医疗服务工作的宣传，提高群众对基本医疗工作的认识 and 了解。积极组织开展各类群众参与活动，鼓励群众主动参与基本医疗工作，形成共建共享的良好氛围，提升基本医疗的效果和影响力。

附件:宁县瓦斜卫生院基层医疗卫生机构综合改革省级补助
资金项目支出绩效自评表



项目支出绩效自评表

(2024年度)										
项目名称		基层医疗卫生机构综合改革省级补助资金								
主管部门		宁县卫生健康局			实施单位		宁县瓦斜卫生院			
		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率(%)	得分			
项目资金(元)	年度资金总额:	55752.94	55752.94	17947	10	32.19%	3.21			
	其中:财政拨款	0	0	0	-	0.00%	0.00			
	上年结转资金	55752.94	55752.94	17947	-	32.19%	3.21			
	其他资金	0	0	0	-	0	0			
未完成原因分析										
年度总体目标		预期目标			实际完成情况					
		1、为人民身体健康提供医疗和预防保健服务,医疗:常见病、多发病的诊治,院前急救、巡回医疗;预防保健:卫生防疫、妇幼保健、健康教育、计划免疫。 2、进一步做好家庭医生签约服务; 3、继续推进特色科室建设; 4、全面提升基层医疗卫生服务质量。			1、为人民身体健康提供医疗和预防保健服务,医疗:常见病、多发病的诊治,院前急救,巡回医疗;预防保健:卫生防疫、妇幼保健、健康教育、计划免疫。 2、进一步做好家庭医生签约服务; 3、继续推进特色科室建设; 4、全面提升基层医疗卫生服务质量。					
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	未完成原因分析
绩效目标	成本指标	经济成本指标	服务性收入占比提升率	>=20%	20	6.67	%	100.00%	6.67	
		社会成本指标	家庭医生签约服务覆盖率	>=85%	85	6.67	%	100.00%	6.67	
		生态成本指标	人民群众幸福指数	中长期	100%-80%(含)	6.66		100%	5.99	
	产出指标	数量指标	基层医疗卫生机构药品集中采购率	=100%	100	13.33	%	100.00%	13.33	
		质量指标	药品零差率实施率	=100%	100	13.33	%	100.00%	13.33	
		时效指标	患者诊断符合率	中长期	100%-80%(含)	13.34		100%	12.01	
	效益指标	经济效益指标	门诊次均费用控制程度	良好	100%-80%(含)	6.67		100%	6	
		社会效益指标	国家基本药物制度在基层持续实施率	=100%	100	6.67	%	100.00%	6.67	
		生态效益指标	居民生活质量提升度	中长期	100%-80%(含)	6.66		100%	6.66	
	满意度指标	服务对象满意度指标	服务对象满意度	>=95%	95	10	%	100.00%	10	
总分					100			90.54		

