

# 宁县焦村卫生院

## 宁县焦村卫生院

### 关于基本公共卫生项目支出绩效的自评报告

#### 一、项目概况

##### (一) 项目单位基本情况

1、主要职能。宁县焦村卫生院是全额财政拨款二级预算事业单位。负责全乡镇医疗卫生服务，以公共卫生服务为主，综合提供预防、保健和基本医疗等服务，加强农村疾病预防控制，做好传染病、地方病防治和疫情等农村突发性公共卫生事件报告工作，重点控制严重危害农民身体健康的传染病、地方病、职业病和寄生虫病等重大疾病。认真执行儿童计划免疫。积极开展慢性非传染性疾病的防治工作。做好农村孕产妇和儿童保健工作，提高住院分娩率，改善儿童营养状况。

#### 2、机构设置

单位根据自身工作实际设立工作科室，主要有：办公室、住院部、门诊部、护理部、化验室、功能检查科、医保办公室、基本公共卫生服务办公室、中医馆、中心药库、其他功能服务科室。2024年年末本单位事业编制14人，实有事业人员17人，供养人员3名，临时聘用人员23人，年末共实有人员40人。

## **(二) 项目基本情况**

### **1、项目实施的依据:**

通过各级财政对国家基本公共卫生服务项目的投入，按照“倾斜基层、优化结构、突出重点、提高质量”的原则，重点巩固现有服务项目，进一步扩大服务覆盖面，加强项目宣传和培训，完善服务模式和项目管理方式，提高服务规范承担，提高居民感受度。加大对基层医疗机构支持力度，尤其是对农村地区的村卫生室的支持，实现基本公共卫生服务均等化。特设立 2024 年基本公共卫生服务经费补助项目。

### **2、项目基本性质、用途和主要内容、涉及范围:**

通过各级财政对国家基本公共卫生服务项目的投入，按照“倾斜基层、优化结构、突出重点、提高质量”的原则，重点巩固现有服务项目，进一步扩大服务覆盖面，加强项目宣传和培训，完善服务模式和项目管理方式，提高服务规范承担，提高居民感受度。加大对基层医疗机构支持力度，尤其是对农村地区的村卫生室的支持，实现基本公共卫生服务均等化。主要用途是基本公共卫生服务提供工作经费以及乡村卫生室工作人员的生活补助。内容包括公共卫生服务工作队的办公费用、差旅费等工作经费支出，以及公共卫生服务工作人员的生活补贴等。

### **3、项目预期投入情况:**

预期投入 473.53 万元，全部为上级下达专项资金，无上年

结转资金和其他资金。

#### **4、预期主要的经济、政治和社会效益:**

经济效益方面，期望通过基本公共卫生服务工作，引导农村产业发展，促进农民增收；政治效益方面，加强党和政府与农村群众的联系，巩固基层政权；社会效益方面，改善农村基础设施和公共服务，提升农民群众的生活质量和幸福感。

### **二、项目实施基本情况**

#### **(一) 项目组织管理情况**

明确资金使用范围、审批流程、监督检查等内容，规范资金使用和管理。在项目执行过程中，严格执行资金审批制度，各项支出经申请、审核、审批等环节，确保资金使用合理合规。定期对项目进展情况检查和评估，及时发现问题并采取纠偏措施。

#### **(二) 项目资金使用情况。**

2024 年度项目支出预算安排 473.53 万元，总投入 473.53 万元，资金到位 473.53 万元，实际使用 265.45 万元，项目资金到位率 100%，支出实现率 56%，资金使用合法合规。

### **三、项目绩效分析**

#### **(一) 项目绩效评价工作开展情况**

2024 年项目是根据自评报告设计的自评指标体系，采用现场核验等方法开展绩效自评。经评价，自评得分 95.32 分，自评等级为：优。

#### **(二) 项目绩效目标完成情况**

**1.成本指标方面：**严格按照先预算、后支出的原则，项目支出控制在预算资金范围内。完善的制度建设和严格的监督评估，促进了卫生院内部管理的规范化和科学化，提高了管理水平和决策的科学性，得分 19.48 分。

**2.产出指标方面：**进一步明确工作职责，落实 14 项基本公共卫生服务，不断完善医疗卫生健康制度、严格经费和资产管理，提高行政效率和效能，降低行政成本，得分 39.84 分。

**3.效益指标方面：**增强广大人民群众卫生健康常识，营造良好就医环境，得分 20 分。

**4.满意度指标方面：**我院克服各种困难，优化群众就医流程，进一步提高医疗服务水平，解决群众看病难，看病复杂的相关流程，得分 10 分。

**(三) 预算执行：**2024 年基本公共卫生绩效项目支出下达资金 473.53 万元，全年支付执行数 265.45 万元，支付率为 56%，得分 6 分。

#### 四、存在问题

##### (一) 资金执行率低下

虽然项目整体绩效目标按时完成，但部分工作在实施过程中进度偏慢，影响了资金支出进度。主要原因是在项目实施前对一些可能出现的困难估计不足，如在开展村卫生室督导过程中工作时，遇到个别村卫生室工作积极性不高，工作进度较慢。同时，项目执行过程中沟通协调不够顺畅，部分环节出现衔接不及时的情况。

##### (二) 监督管理不到位

项目管理制度执行过程中存在一定的漏洞。在对队伍人才培养的管理上，虽然培训计划完成，但对培训效果的跟踪评估不够深入，未能及时发现培训中存在的问题并进行改进。

## 五、有关建议

### (一) 完善管理机制，提高使用效率

在项目实施前，充分做好前期调研和准备工作，对可能出现的困难和问题进行全面评估，并制定相应的应急预案。加强项目执行过程中的沟通协调，建立定期的沟通会议制度，及时解决项目实施过程中出现的问题。同时，合理安排资金使用计划，根据项目进度及时调整资金拨付节奏，避免“钱等项目”的情况发生。

### (二) 深化项目管理，提升管理水平

进一步完善项目管理制度，加强对制度执行情况的监督检查。在队伍人才培养方面，建立完善的培训效果评估机制，定期对培训效果进行跟踪评估，根据评估结果及时调整培训内容和方式。在法制宣传基地建设等项目中，加强对质量的监管，建立质量追溯体系，确保项目质量可控。

### (三) 加强宣传引导，提高群众参与度

通过多种渠道加强对基本公共卫生服务工作的宣传，提高群众对基本公共卫生工作的认识和了解。积极组织开展各类群众参与活动，鼓励群众主动参与基本公共卫生工作，形成共建共享的良好氛围，提升基本公共卫生作的效果和影响力。

附件:宁县焦村卫生院 2024 年基本公共卫生补助资金项目支

出绩效自评表





## 项目支出绩效自评表

(2024年度)

项目名称	基本公共卫生服务中央补助资金									
主管部门	宁晋县卫生健康局			实施单位	宁晋焦村卫生院					
	年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率(%)	得分				
项目资金 (元)	年度资金总额:	4735254.5	2654454.05	10	56.00%	6				
	其中：财政拨款	4735254.5	2654454.05	10	56.00%	6				
未完成原因分析										
年度总体目标	预期目标			实际完成情况						
	通过各级财政对国家基本公共卫生服务项目的投入，按照“倾斜基层、优化结构、突出重点、提高质量”的原则，重点巩固现有服务项目，进一步扩大服务覆盖面，加强项目宣传和培训，完善服务模式和项目管理方式，提高服务规范承担，提高居民感受度。加大对基层医疗机构支持力度，尤其是对农村地区的村卫生室的支持，实现基本公共卫生服务均等化。			通过各级财政对国家基本公共卫生服务项目的投入，按照“倾斜基层、优化结构、突出重点、提高质量”的原则，重点巩固现有服务项目，进一步扩大服务覆盖面，加强项目宣传和培训，完善服务模式和项目管理方式，提高服务规范承担，提高居民感受度，加大对基层医疗机构支持力度，尤其是对农村地区的村卫生室的支持，实现基本公共卫生服务均等化。						
绩效目标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	未完成原因分析
	成本指标	经济成本指标	预算控制有效性	不超预算	100%-80% (含)	6.67	%	97%	6.41	
		社会成本指标	人均占有公共卫生资金补助金额	不超预算	100%-80% (含)	6.67	%	97%	6.41	
		生态成本指标	人均占有生态资源	不超预算	100%-80% (含)	6.66	%	100%	6.66	
	产出指标	数量指标	14项基本公共卫生项目完成率	<=100%	95	13.33	%	99%	13.18	
		质量指标	居民健康电子档案覆盖率	<=100%	95	13.33	%	99%	13.32	
		时效指标	卫生督查协管各项工作巡查完成率	2次	2	13.34	次	100.00%	13.34	
	效益指标	经济效益指标	促进医疗单位事业收入	<=100%	95	6.67	%	100.00%	6.67	
		社会效益指标	提高群众生活水平	<=100%	90	6.67	%	100.00%	6.67	
		生态效益指标	促进人与自然和谐共处	持续发展	100%-80% (含)	6.66	%	100%	6.66	
满意度指标	服务对象满意度指标	公共卫生服务群众满意度	<=100%	90	10	%	100.00%	10		
总分					100			95.32		