

宁县南义卫生院

宁县南义卫生院 关于基层医疗卫生机构综合改革项目支出 绩效自评报告

一、项目概况

(一) 项目单位基本情况

1、主要职能。宁县南义卫生院是全额财政拨款二级预算事业单位。负责全乡镇医疗卫生服务，以公共卫生服务为主，综合提供预防、保健和基本医疗等服务，加强农村疾病预防控制，做好传染病、地方病防治和疫情等农村突发性公共卫生事件报告工作，重点控制严重危害农民身体健康的传染病、地方病、职业病和寄生虫病等重大疾病。认真执行儿童计划免疫。积极开展慢性非传染性疾病的防治工作。做好农村孕产妇和儿童保健工作，提高住院分娩率，改善儿童营养状况。

2、机构设置

宁县南义卫生院是全额财政拨款二级预算事业单位，主管部门为宁县卫健局，隶属于宁县人民政府领导。各单位根据自身工作实际设立工作科室，主要有：办公室 2. 住院部 3. 门诊部 4. 护理部 5. 化验室 6. 医保办公室 7. 基本公共卫生服务办公室 8. 其他功能服务科室。

2024 年年末本单位事业编制 7 人，实有事业人员 11 人，工勤 0 人，退休人员 1 名（1 名移交社保），年末共实有人员 11 人。

（二）项目基本情况

1、项目实施的依据：

依据宁县关于基层医疗卫生机构综合改革省级补助资金项目。通过各级财政对基层医疗卫生机构综合改革项目的投入，按照“倾斜基层、优化结构、突出重点、提高质量”的原则，重点巩固现有服务项目，进一步扩大服务覆盖面，加强项目宣传和培训，完善服务模式和项目管理方式，提高服务规范承担，提高居民感受度。加大对基层医疗机构支持力度。特设立基层医疗卫生机构综合改革项目。

2、项目基本性质、用途和主要内容、涉及范围：

通过各级财政对基层医疗卫生机构综合改革项目的投入，按照“倾斜基层、优化结构、突出重点、提高质量”的原则，重点巩固现有服务项目，进一步扩大服务覆盖面，加强项目宣传和培训，完善服务模式和项目管理方式，提高服务规范承担，提高居民感受度。加大对基层医疗机构支持力度。主要用途是为基层医疗卫生机构提供办公费用、差旅费等工作经费支出等。

3、项目预期投入情况：

预期投入上年结转资金 19.59 万元。

4、预期主要的经济、政治和社会效益：

经济效益方面，期望通过基层医疗卫生服务，引导农村产业

发展，促进农民增收；政治效益方面，加强党和政府与农村群众的联系，巩固基层政权；社会效益方面，改善农村基础设施和公共服务，提升农民群众的生活质量和幸福感。

二、项目实施基本情况

（一）项目组织管理情况

明确资金使用范围、审批流程、监督检查等内容，规范资金使用和管理。在项目执行过程中，严格执行资金审批制度，各项支出经申请、审核、审批等环节，确保资金使用合理合规。定期对项目进展情况进行检查和评估，及时发现问题并采取纠偏措施。

（二）项目资金使用情况。

项目支出预算安排 19.59 万元，总投入 19.59 万元，资金到位 19.59 万元，实际使用 6.51 万元，项目资金到位率 100%，支出实现率 33.22%，资金使用合法合规。

三、项目绩效分析

（一）项目绩效评价工作开展情况。

2024 年项目是根据自评报告设计的自评指标体系，采用现场核验等方法开展绩效自评。经评价，自评得分 89.88 分，自评等级为：优。

（二）项目绩效目标完成情况。

1.成本指标方面：严格按照先预算、后支出的原则，项目支出控制在预算资金范围内。完善的制度建设和严格的监督评估，促进了卫生院内部管理的规范化和科学化，提高了管理水平和决策的科学性，得分 19.34 分。

2.产出指标方面：进一步明确工作职责，落实药品集中采购率、药品零差率实施率等政策，不断完善医疗卫生健康制度、严格经费和资产管理，提高行政效率和效能，降低行政成本，得分 38.67 分。

3.效益指标方面：增强广大人民群众卫生健康常识，营造良好就医环境，得分 18.66 分。

4.满意度指标方面：我院克服各种困难，优化群众就医流程，进一步提高医疗服务水平，解决群众看病难，看病复杂的相关流程，得分 10 分。

5.预算执行：基层医疗卫生机构综合改革绩效项目支出下达资金 19.59 万元，全年支付执行数 6.51 万元，支付率为 33.22%，得分 3.21 分。

四、存在问题。

（一）资金执行率低下

虽然项目整体绩效目标按时完成，但部分工作在实施过程中进度偏慢，影响了资金支出进度。主要原因是在项目实施前对一些可能出现的困难估计不足，如在开展村卫生室督导过程中工作时，遇到个别村卫生室工作积极性不高，工作进度较慢。同时，项目执行过程中沟通协调不够顺畅，部分环节出现衔接不及时的情况。

（二）监督管理不到位

项目管理制度执行过程中存在一定的漏洞。在对队伍人才培养的管理上，虽然培训计划完成，但对培训效果的跟踪评估不够深入，未能及时发现培训中存在的问题并进行改进。

五、有关建议。

(一)完善管理机制，提高使用效率

在项目实施前，充分做好前期调研和准备工作，对可能出现的困难和问题进行全面评估，并制定相应的应急预案。加强项目执行过程中的沟通协调，建立定期的沟通会议制度，及时解决项目实施过程中出现的问题。同时，合理安排资金使用计划，根据项目进度及时调整资金拨付节奏，避免“钱等项目”的情况发生。

(二)深化项目管理，提升管理水平

进一步完善项目管理制度，加强对制度执行情况的监督检查。在队伍人才培养方面，建立完善的培训效果评估机制，定期对培训效果进行跟踪评估，根据评估结果及时调整培训内容和方式。在法制宣传基地建设等项目中，加强对质量的监管，建立质量追溯体系，确保项目质量可控。

(三)加强宣传引导，提高群众参与度

通过多种渠道加强对基本医疗服务工作的宣传，提高群众对基本医疗工作的认识和了解。积极组织开展各类群众参与活动，鼓励群众主动参与基本医疗工作，形成共建共享的良好氛围，提升基本医疗的效果和影响力。

附件:宁县南义卫生院基层医疗卫生机构综合改革省级补助
资金项目支出绩效自评表



项目支出绩效自评表

(2024年度)										
项目名称	基层医疗卫生机构综合改革补助资金									
主管部门	宁县卫生健康局				实施单位	宁县南义卫生院				
		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率(%)	得分			
项目资金(元)	年度资金总额:	195868.17	195868.17	65065.1	10	33.22%	3.21			
	其中:财政拨款	195868.17	195868.17	65065.1	10	33.22%	3.21			
未完成原因分析										
年度总体目标	预期目标				实际完成情况					
	1、为人民身体健康提供医疗和预防保健服务,医疗:常见病、多发病的诊治,院前急救,巡回医疗;预防保健:卫生防疫、妇幼保健、健康教育、计划免疫。 2、进一步做好家庭医生签约服务; 3、继续推进特色科室建设; 4、全面提升基层医疗卫生服务质量。				1、为人民身体健康提供医疗和预防保健服务,医疗:常见病、多发病的诊治,院前急救,巡回医疗;预防保健:卫生防疫、妇幼保健、健康教育、计划免疫。 2、进一步做好家庭医生签约服务; 3、继续推进特色科室建设; 4、全面提升基层医疗卫生服务质量。					
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	未完成原因分析
绩效目标	成本指标	经济成本指标	服务性收入占比提升率	>=20%	20	6.67	%	100.00%	6.67	
		社会成本指标	家庭医生签约服务覆盖率	>=85%	85	6.67	%	100.00%	6.67	
		生态成本指标	人民群众幸福指数	中长期	100%-80%(含)	6.66		100%	6.00	
	产出指标	数量指标	基层医疗卫生机构药品集中采购率	=100%	100	13.33	%	100.00%	13.33	
		质量指标	药品零差率实施率	=100%	100	13.33	%	100.00%	13.33	
		时效指标	患者诊断符合率	中长期	100%-80%(含)	13.34		100%	12.01	
	效益指标	经济效益指标	门诊次均费用控制程度	良好	100%-80%(含)	6.67		100%	6.00	
		社会效益指标	国家基本药物制度在基层持续实施率	=100%	100	6.67	%	100.00%	6.67	
		生态效益指标	居民生活质量提升度	中长期	100%-80%(含)	6.66		100%	6.99	
	满意度指标	服务对象满意度指标	服务对象满意度	>=95%	95	10	%	100.00%	10.00	
总分					100			89.88		