

宁县政平卫生院

宁县政平卫生院 2024 年整体支出 绩效自评报告

一、单位概况

(一) 部门职能及机构设置

1、主要职能。宁县政平卫生院是全额财政拨款二级预算事业单位。负责全乡镇医疗卫生服务，以公共卫生服务为主，综合提供预防、保健和基本医疗等服务，加强农村疾病预防控制，做好传染病、地方病防治和疫情等农村突发性公共卫生事件报告工作，重点控制严重危害农民身体健康的传染病、地方病、职业病和寄生虫病等重大疾病。认真执行儿童计划免疫。积极开展慢性非传染性疾病的防治工作。做好农村孕产妇和儿童保健工作，提高住院分娩率，改善儿童营养状况。

2、机构设置

单位根据自身工作实际设立工作科室，主要有：办公室、住院部、门诊部、护理部、化验室、功能检查科、医保办公室、基本公共卫生服务办公室、中医馆、中心药库、其他功能服务科室。2024 年年末本单位事业编制 4 人，实有事业人员 4 人，供养人员 3 名，临时聘用人员 9 人，年末共实有人员 13 人。

（二）总体目标及工作任务

1、总体目标：以医疗及公共卫生服务领域实际问题为导向，开展基层医疗卫生服务项目各项工作；做好基层医保服务工作；加强健康体检工作；农村孕产妇和儿童保健工作，农村疾病预防控制，做好传染病、地方病防治和疫情等农村突发性公共卫生事件报告工作，重点控制严重危害农民身体健康的传染病、地方病、职业病和寄生虫病等重大疾病工作稳步提升；乡村卫生室规范化管理，乡村医生能力建设进一步加强。

2、工作任务：①本着实事求是、客观合理的原则，做到整体与局部相结合、近期与长远相结合，规范和细化预算编制，加强支出的分类管理，统筹安排各项支出；②严格预算管理，切实按照相关部门管理制度要求，坚持执行财经和财务制度；③根据相关政策文件要求，严格控制结转结余；④严格按照要求控制“三公经费”支出，提高使用效率；⑤建立健全相关财务管理制度和内控制度，并切实按照相关部门管理制度要求，坚持执行财经和财务制度；好资产管理与预算管理有效对接工作，做到动态管理与静态管理相结合，确保资产的安全完整，实现资产保值增值。

二、预算执行及管理情况

（一）预算执行情况。整体支出：全年预算 266.23 万元，

万元，执行 49.53 万元，执行率 98.6%。人员经费：执行率 100%（49.53 万元）；公用经费：执行率 0%（预算 0.99 万元，实际未支出）。项目支出：预算 215.99 万元，执行 96.37 万元，执行率 44.61%。一般性项目：执行率 90.4%（2.67 万元）；重点项目：执行率 43.98%（93.70 万元）。

未完成原因分析：项目支出执行率低因项目尚未完成计划进度部分资金未及时支付。

（二）资金管理情况。严格执行《预算法》《政府采购法》及单位内控制度，资金使用规范，无挤占、截留、超支等违规问题，同时强化会计核算管理，做到帐证一致、帐表一致、帐帐一致。

三、绩效目标完成情况

（一）部门管理（得分 18.2/20 分）

1、资金投入（6/6 分）基本支出预算执行率：目标值 100%，实际完成 100%，得分 2 分；项目支出预算执行率：目标值 $\leq 100\%$ ，实际完成 100%，得分 2 分。“三公”经费控制率：目标值 $\leq 100\%$ ，实际无超支，得分 2 分。结转结余变动率：目标值 $\leq 0\%$ ，实际无结转结余，得分 0 分。

2、财务管理（3.6/4 分）财务管理制度健全性：制度完善，执行规范，得分 1.8 分。资金使用规范性：资金使用符合规定，无违规情况，得分 1.8 分。

3、采购管理（1.8/2 分）政府采购规范性：采购流程合规，无违规操作，得分 1.8 分。

4、人员管理(2/2分)在职人员控制率:目标值 $\leq 100\%$,实际无超编,得分2分。

5、重点工作管理(1.8/2分)重点工作管理制度健全性:制度健全,执行有效,得分1.8分。

6、资产管理(1.8/2分)资产管理规范性:资产登记完整,管理规范,得分1.8分。

(二)履职效果(58.57/60分)

7、医疗服务效率(21.42/21.42分)医疗服务效率提高程度:目标值 $\geq 95\%$,实际完成105.26%,得分7.14分;提高门诊就诊人次:目标值 $\geq 95\%$,实际完成105.26%,得分7.14分;提升服务能力:目标值 $\geq 95\%$,实际完成105.26%,得分7.14分。

8、医疗保障(6.43/7.14分)保障职工生活:目标值规范(100%-80%),实际完成100%,得分6.43分。

9、医疗质量(14.28/14.28分)治愈好转率:目标值 $\geq 95\%$,实际完成100%,得分7.14分。基础病转出率:目标值 $< 10\%$,实际0%,得分7.14分。

10、社会影响(6.44/7.16分)提高辖区群众健康素养:目标值规范(100%-80%),实际完成100%,得分6.44分。

11、服务对象满意度(10/10分)病患满意度:目标值 $\geq 95\%$,实际100%,得分10分。

(三)能力建设(9.34/10分)

12、长效管理(3.33/3.33分)辖区群众生活质量提升率:

目标值 $\geq 95\%$ ，实际完成 105.26%，得分 3.33 分。

13、人力资源建设（3/3.33 分）；加大人才建设：目标值规范（100%-80%），实际完成 100%，得分 3 分。

14、档案管理（3.01/3.34 分）规范化管理：目标值规范（100%-80%），实际完成 100%，得分 3.01 分。

（四）预算执行（得分 5.48/10 分）

2024 年，全年预算 266.23 万元，实际执行数 145.90 万元，整体预算执行率 54.8%，得分 5.48 分，总体绩效基本支出执行良好，项目支出需进一步优化。

四、存在的问题

（一）政策宣贯深度不足：虽公共卫生服务项目政策宣贯知晓率达 95%，但存在“知晓但不深入”的情况。主要原因是政策宣贯多采用“线上通知+简单解读”的方式，导致部分人员对政策细节理解不透彻，影响政策执行效果。

（二）服务群众动态管理精细化不足：虽定期核对管辖区域内服务对象变动情况，但依赖乡村医生上报信息，未建立直接核查机制。当乡村医生出现延迟上报时，可能存在短期“信息差”，虽然未出现错发情况，但长期来看，不利于对服务对象的精准管理，反映出动态管理流程的精细化程度有待提升。

（三）绩效管理精细化程度不足：虽然建立了基本的绩效管理制度，但在绩效目标细化、过程监控方面仍有欠缺，绩效监控多为事后总结，缺乏对项目执行过程的实时跟踪，无

法及时发现并解决执行中的问题。

五、改进措施

(一) 优化项目执行管理机制。加强项目前期调研，在项目申报前，开展充分调研，精准预判项目周期、实施难度，制定详细的执行计划，明确时间节点、责任股室及责任人。建立动态跟踪机制，定期对项目执行进度、资金支付情况进行梳理，对滞后项目及时分析原因，协调解决有关问题；年末开展项目执行复盘，总结经验教训，提升后续执行效率。

(二) 提升预算编制精准性。强化预算编制前期谋划，全面梳理年度重点工作任务，征求各业务科室、基层单位意见，明确预算需求，减少预算调整幅度。建立预算与工作任务联动机制，将年度重点工作任务与预算编制直接挂钩，确保预算额度与工作任务相匹配；加强与财政部门的沟通，及时反馈年度新增任务，争取预算调整的及时性与合理性。

六、自评结论

本单位 2024 年度整体支出预算执行基本规范，绩效目标总体完成，资金使用安全规范，在基层医疗、公共卫生服务中成效显著。自评得分 90.39 分，等级为“优”。在履行职能、服务民生方面发挥了积极作用。下一步我单位将聚焦问题整改，持续提升预算绩效管理水平和财政资金使用效益。

附件：宁县政平卫生院 2024 年整体项目支出绩效自评表

宁县政平卫生院

2025 年 3 月 20 日

部门整体支出绩效自评表

(2024年度)

宁县平卫生院

一级指标	二级指标	年初预算数	全年预算数	全年执行数	执行率	得分	未完成原因分析
整体支出规模(元)	年度资金总额	491642.67	2662307.36	1459048.93	54.8	5.48	
	(一)基本支出	491642.67	502342.28	495311.22	98.6	9.86	
	1.人员经费	484762.06	495311.22	495311.22	100	10	
	2.公用经费	9880.61	7031.06	0	0	0	
	(二)项目支出	0	2159965.08	963737.71	44.61	4.46	
	1.一般性项目	0	29553.91	26718.91	90.4	9.04	
	2.重点项目	0	2130411.17	937018.8	43.98	4.39	
预期目标	1、基层医疗卫生服务项目各项工作开展良好；2、基层医保服务工作完成较好；3、加强健康体检工作；4、农村孕产妇和儿童保健工作，提高住院分娩率，改善儿童营养状况；5、农村疾病预防控制，做好传染病、地方病防治和疫情等农村突发性公共卫生事件报告工作，重点控制严重危害农民身体健康的传染病、地方病、职业病和寄生虫病等重大疾病工作稳步提升；6、乡村卫生室规范化管理，乡村医生能力建设进一步加强。						
实际完成情况	基层医疗卫生服务项目各项工作开展良好；2、基层医保服务工作完成较好；3、加强健康体检工作；4、农村孕产妇和儿童保健工作，提高住院分娩率，改善儿童营养状况；5、农村疾病预防控制，做好传染病、地方病防治和疫情等农村突发性公共卫生事件报告工作，重点控制严重危害农民身体健康的传染病、地方病、职业病和寄生虫病等重大疾病工作稳步提升；6、乡村卫生室规范化管理，乡村医生能力建设进一步加强。						

评价指标			年度指标值	实际完成值	单位	分值	完成率	得分	未完成原因分析
一级指标	二级指标	三级指标							
部门管理	资金投入	基本支出预算执行率	=100%	100	%	2	100.00%	2	
		项目支出预算执行率	<=100%	100	%	2	100.00%	2	
		“三公”经费控制率	<=100%	100	%	2	100.00%	2	
		结转结余变动率	<=0%	100	%	2	0%	0	
	财务管理	财务管理制度健全性	健全	100%-80% (含)		2	100	1.8	
		资金使用规范性	规范	100%-80% (含)		2	100	1.8	
	采购管理	政府采购规范性	规范	100%-80% (含)		2	100	1.8	
	人员管理	在职人员控制率	<=100%	100	%	2	100.00%	2	
	重点工作管理	重点工作管理制度健全性	健全	100%-80% (含)		2	100	1.8	
履职效果	部门履职目标	医疗服务效率提高程度	>=95%	100	%	7.14	105.26%	7.14	
		提高门诊就诊人次	>=95%	100	%	7.14	105.26%	7.14	
		提升服务能力	>=95%	100	%	7.14	105.26%	7.14	
		保障职工生活	规范	100%-80% (含)		7.14	100	6.43	
	部门效果目标	治愈好转率	>=95%	100	%	7.14	105.26%	7.14	
		基础病转出率	<10%	0	%	7.14	100.00%	7.14	
	社会影响	提高辖区群众健康素养	规范	100%-80% (含)		7.16	100	6.44	
	服务对象满意度	病患满意度(%)	>=95%	100	%	10	105.26%	10	
	长效管理	辖区群众生活质量提升率	>=95%	100	%	3.33	105.26%	3.33	
能力建设	人力资源建设	加大人才建设	规范	100%-80% (含)		3.33	100	3	
	档案管理	规范化管理	规范	100%-80% (含)		3.34	100	3.01	
						100		90.39	

总分

说明 1.各部门可根据附件3《部门整体支出绩效评价指标体系框架》(参考)设置三级指标和指标
2.上述产出指标和效益指标根据年初设定的绩效目标既可以按照重点任务完成情况分别填列，也可以依据所有重点任务归纳提炼综合指标。