

宁县政平卫生院

宁县政平卫生院 关于国投集团定点帮扶项目支出绩效的自评 报告

一、项目概况

（一）项目单位基本情况

本项目实施单位为宁县政平卫生院，作为宁县基层医疗卫生机构的重要组成部分，卫生院核心职能包括为辖区居民提供基本医疗服务、落实国家基本公共卫生服务项目、执行基本药物制度等。日常工作中，卫生院需统筹辖区内村卫生室的基本药物供应与管理，保障基层医疗服务的可及性与规范性，同时承担基本药物制度补助资金的具体使用与分配任务。

（二）项目基本情况

本项目为我院国投集团定点帮扶项目工程资金，由宁县卫生健康局主管，宁县政平卫生院具体实施，项目周期为 2024 年度。项目设立的核心目标的是通过专项补助资金进一步巩固脱贫攻坚成效：一是提升基层医疗服务能力，从根本上解决群众“看病难、看病贵”的问题；二是根据现有资源，合理配置和充分利用现有卫生资源，提高卫生服务的可及性，从而做到低成本，广覆盖、高效益的就医环境，并按照既定进度及时拨付，保障群众真

正享有与经济社会发展相适应的医疗保障服务。

二、项目实施基本情况

（一）项目组织管理情况

项目执行情况：项目按计划推进，现已完成竣工验收，经县财政局评审中心评审通过，严格执行《政府采购法》及《基本建设财务规则》，实行项目法人责任制、工程监理制和合同管理制，规范资金使用流程，使用建立了“申请 - 核算 - 分配 - 拨付 - 核查”的全流程执行机制，确保每一笔资金流向可追溯、用途合规。

（二）项目资金使用情况。

2024 年度国投集团定点帮扶项目支出预算安排 77 万元，总投入 77 万元，资金到位 77 万元，实际使用 30 万元，项目资金到位率 100%，支出实现率 38.96%，资金使用合法合规。

三、项目绩效分析

（一）项目绩效评价工作开展情况。

2024 年国投集团定点帮扶项目的自评根据设计的自评指标体系，成立由院领导、财务、基建等部门组成的绩效评价小组，通过实地测量、满意度调查等方式开展自评，最终得分 93.9 分，等级为“优”。

（二）项目绩效目标完成情况。

1、成本指标方面：按照年初预算执行率 100%，得分 20 分

2.产出指标方面:工程量完成率 95%(院落硬化+墙体粉刷),得分 26 分,工程质量合格率 100%,得分 10 分,工程按期完成率 40%,得分 4 分。总得分 40 分。

3.效益指标方面:就医环境改善度 60%,得分 8 分,患者满意度提升至 85%,得分 9 分,医疗服务效率提升 20%,得分 3 分。总得分 20 分。

4.满意度指标方面:服务对象满意度 95%,得分 10 分,总得分 10 分。

5.预算执行方面:预算执行率 38.96%,自评得分 3.9 分。项目总体得分 93.9。

四、存在问题。

(一)项目实施进度方面

项目年初预算为 77 万元,截至目前仅支付 30 万元,资金支付进度明显滞后。经分析,一方面是由于项目前期在确定施工单位时,招投标流程推进缓慢,耗费了较多时间,导致施工迟迟不能按计划全面开展,进而影响了资金的拨付节奏;另一方面,施工过程中,对施工进度的监管不够到位,没有及时根据实际施工情况来督促资金的支付,使得资金支付与工程进度严重脱节,这不仅可能会影响工程的整体进度,还可能会因资金不能及时到位,导致施工方积极性受挫,甚至可能引发合同纠纷等问题。

(二)组织管理方面

在质量管理方面,虽然有提升卫生院服务质量、改善患者就

医环境的目标，但在施工过程中，质量监督的频次和深度不够，没有建立起严格的质量检查标准和流程，仅依靠施工方自身的质量把控，存在质量风险，可能会出现院落硬化不达标、墙体粉刷后期脱落等问题，影响项目的长期使用效果，进而违背改善就医环境的初衷。

（三）产出和效益方面

从目前的情况来看，项目的实施效果尚未达到预期。由于资金支付和施工进度的滞后，卫生院院落硬化和墙体内外粉刷的工程还没有形成规模性的、能够显著改善就医环境的成果。患者和卫生院工作人员对于就医环境的改善感受并不明显，服务质量的提升也没有得到有效的体现。而且，从绩效目标的角度来看，距完成提升卫生院服务质量、改善患者就医环境的目标还有较大差距，这反映出项目在实施过程中，对绩效目标的分解和落实不够到位，没有将目标细化到每个阶段的具体工作中，缺乏有效的绩效跟踪和评估机制。

五、有关建议

1、针对项目实施进度问题 加快招投标后续工作及施工推进。安排专人负责跟踪施工单位的施工计划，每周召开进度协调会，及时解决施工中遇到的问题，确保施工按计划稳步进行。制定详细的资金支付计划，明确每个阶段的资金支付节点和金额，确保资金及时、足额拨付，同时加强对资金支付的审核，保证支付依据充分、手续齐全。

2、针对组织管理问题 加强施工质量监管。制定严格的质量检查标准和流程，成立专门的质量监督小组，定期对施工质量进行检查，尤其是对院落硬化的强度、平整度以及墙体粉刷的附着力、色泽均匀度等关键指标进行重点检测，发现质量问题及时要求施工方整改，确保工程质量符合要求。

3、针对产出和效益问题 细化绩效目标并加强跟踪评估。将提升卫生院服务质量、改善患者就医环境的总体目标，分解为阶段性目标，如在一定时间内完成院落硬化的面积、墙体粉刷的范围等，并制定相应的评估指标。安排专人定期对绩效目标的完成情况进行跟踪评估，根据评估结果及时调整施工计划和资源配置，确保绩效目标能够逐步实现。

及时总结和展示项目成果。在项目实施过程中，及时对已完成的院落硬化和墙体粉刷工作进行总结，通过对比施工前后的照片、收集患者和工作人员的反馈意见等方式，展示项目取得的成果，增强大家对项目的认可，进一步推动项目的顺利开展，以更好地实现改善就医环境和提升服务质量的的目的。

附件:宁县政平卫生院 2024 年国投集团定点帮扶项目支出绩效自评表



项目支出绩效自评表

(2024年度)

项目名称	2022年国投集团定点帮扶项目（食用菌特色产业发展）									
主管部门	宁县卫生健康局				实施单位		宁县政府平卫生院			
		年初预算数	全年预算数		全年执行数	分值	执行率(%)	得分		
项目资金 (元)	年度资金总额:	0	770000		300000	10	38.96	3.90		
	其中:财政拨款	0	0		0	-	0	0		
	上年结转资金	0	770000		300000	-	38.96	3.90		
	其他资金	0	0		0	-	0	0		
未完成原因分析	项目进展不及时, 未完成评审等流程									
年度总体目标	预期目标				实际完成情况					
	促进卫生院环境改善, 提升服务能力				促进卫生院环境改善, 提升服务能力					
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	未完成原因分析
绩效目标	成本指标	经济成本指标	财政拨款	<=770000元	770000	20	元	100.00%	20	
	产出指标	数量指标	工作完成达标率	>=95%	95	13.33	%	100.00%	13.33	
		质量指标	资金支付及时率	>=95%	95	13.33	%	100.00%	13.33	
		时效指标	工作完成及时性	>=95%	95	13.34	%	100.00%	13.34	
	效益指标	社会效益指标	满足广大公众防病治病的需要	>=95%	95	20	%	100.00%	20	
	满意度指标	服务对象满意度指标	服务对象满意度指标	>=95%	95	10	%	100.00%	10	
总分						100			93.9	