宁县中村镇人民政府

关于中村镇政府拖欠企业账款（630台账）项目支出绩效的自评报告

根据宁县财政局关于开展2025年度财政项目支出绩效自评工作要求，我镇对中村镇政府拖欠企业账款（630台账）项目开展全面绩效自评。通过查阅台账、核对资金凭证、现场核验、企业回访等方式，对项目组织实施、资金使用、绩效目标完成及综合效益进行客观评价，现将自评情况报告如下:

一、项目单位基本情况

（一）单位基本情况

宁县中村镇人民政府是基层国家行政机关，主要负责辖区经济发展、项目管理、财政资金支付、营商环境优化、防范化解拖欠企业账款等工作。清偿拖欠企业账款是优化营商环境、保障企业合法权益、维护政府公信力、推动经济社会健康发展的重要举措。

（二）项目基本情况

项目名称: 中村镇政府拖欠企业账款（630台账）

主管单位: 宁县财政局、工信局

实施单位： 宁县中村镇人民政府

项目内容： 按照630台账要求，清偿拖欠企业账款，化解历史欠款，保障企业正常运营，维护政府诚信形象。

资金构成及来源： 全年资金额度299万元，资金性质为当年预算，指标文号为甘财债管［2025］12号，资金性质为专项债券。

二、项目实施基本情况

（一）项目组织管理情况

我镇高度重视拖欠企业账款清偿工作，严格落实中央、省、市、县关于清理拖欠企业账款的工作部署，成立清欠工作专班，建立台账管理、逐笔核实、分期清偿、全程监督的工作机制。对630台账内拖欠账款逐笔核对、分类处置、明确时限、责任到人，实行“一笔一策、一案一档”管理，定期调度清偿进度，及时解决堵点难点问题，确保清欠工作依法依规、有序推进。

（二）项目资金使用情况

2025年度本项目预算总额299万元，全部为财政资金，无结转及其他资金。全年实际支付299万元，预算执行率100%。资金实行专项管理、专款专用、直达企业，严格按照清欠台账定向支付，全部用于偿还历史拖欠企业账款，未发生截留、挤占、挪用、违规支付等问题。

三、项目绩效分析

（一）绩效评价工作开展情况

本次自评围绕预算执行、成本、产出、效益、满意度五大维度设置评价指标，通过查阅会计凭证、核对清欠台账、核查清偿记录、企业满意度调查等方式开展综合评价。经核算，项目自评总分94.91分，自评等级为“优”。

（二）绩效目标完成情况

1.预算执行方面：预算299万元，执行299万元，执行率100%，得分10分。

2.成本指标方面：清偿资金严格控制在预算额度内，完成率100%，得分20分。

3.产出指标方面：清偿额度全面完成，清偿笔数完成91.38%，账款核实真实准确，审核与支付及时规范，合计得分36.91分。

4.效益指标方面：有效保障企业资金周转，维护企业合法权益，提升政府公信力，社会效应良好，合计得分18分。

5.满意度指标方面：被拖欠企业满意度达到90%，完成率100%，得分10分。

四、存在问题

（一）清偿笔数未完全达到年度目标

年度计划清偿拖欠账款58笔，实际完成53笔，完成率91.38%，未实现100%清偿。主要原因是部分历史欠款涉及合同纠纷、资料补全、多方核实等复杂情况，核查流程较长，导致个别笔数未能按期完成清偿。

（二）台账动态管理与过程管控不够精细

清欠台账以静态记录为主，对清偿进度、资料完善、企业沟通、问题化解等动态更新不够及时。过程管理偏重于资金支付，对企业诉求、纠纷协调、风险预判等跟踪不够到位，精细化、闭环式管理水平有待提升。

（三）绩效指标设置不够科学量化

绩效指标侧重清偿金额、清偿笔数等硬性指标，对纠纷化解率、企业回访率、问题办结率、长效防控成效等过程性和长效性指标设置不足，难以全面体现清欠工作的综合成效。

（四）长效防欠机制不够健全

项目侧重于存量欠款清偿，在源头防控、预算约束、合同管理、资金保障、风险预警等防止新增拖欠的长效机制建设上不够完善。制度化、常态化防欠体系尚未完全形成，风险防控的前瞻性和系统性有待加强。

五、有关建议

（一）加快遗留问题化解，全面完成清偿任务

对未完成清偿的笔数建立专项督办机制，加快合同核实、资料完善、纠纷协调，明确办结时限，落实专人推进，确保尽快完成全部台账清偿任务，实现清零目标。

（二）强化台账动态管理，提升过程管控水平

建立“实时更新、动态跟踪、闭环管理”的清欠台账，对每笔欠款实行核实—协调—清偿—回访全流程记录。加强与企业常态化沟通，及时回应诉求，主动化解矛盾，提升清欠工作规范化、

精细化水平。

（三）优化绩效指标体系，增强评价科学性

增加纠纷化解率、资料完备率、企业回访满意度、风险防控成效等量化指标，构建覆盖清偿进度、过程质量、长效防控的全方位绩效评价体系，更全面反映工作实效。

（四）健全源头防欠长效机制，严防新增拖欠

完善项目立项、预算评审、合同签订、资金拨付全流程管理制度，强化预算约束和资金保障，从源头杜绝新增拖欠。建立风险预警、定期排查、督查考核机制，实现“存量清零、增量随清”，持续优化营商环境。

宁县中村镇人民政府

2026年4月12日

项目支出绩效自评表

(2025年度)

项目名称	中村镇政府拖欠企业账款（530台账）						
主管部门	宁县财政局、工信局			实施单位	宁县中村镇人民政府		
		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率(%)	得分
项目资金（元）	年度资金总额：	0	2990000	2990000	10	100	10
	其中：财政拨款		2990000	2990000	–	100	10
	上年结转资金		0	0	–	0	0
	其他资金		0	0	–	0	0
未完成原因分析							
年度总体目标	预期目标			实际完成情况			
	偿还58笔拖欠企业账款，保障企业利益，维护政府公信力			偿还53笔拖欠企业账款，保障企业利益，维护政府公信力			

	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标	实际完成值	分值	单位	完成率	得分	未完成原因分析
绩效指标	成本指标	经济成本指标	成本控制数	<=1342.8513万元	299	20	万元	100.00%	20	
	产出指标	数量指标	清还拖欠账款额度	<=1342.8513万元	299	8	万元	100.00%	8	
			清还拖欠账款数量	=58笔	53	8	笔	91.38%	7.31	
		质量指标	保证清还账款真实准确	真实准确	100%-80%(含)	8		100%	7.2	
		时效指标	审核及时性	及时	100%-80%(含)	8		100%	7.2	
			支付及时性	及时	100%-80%(含)	8		100%	7.2	
	效益指标	社会效益指标	保障企业利益	保障	100%-80%(含)	10		100%	9	
			维护政府公信力	保障	100%-80%(含)	10		100%	9	
	满意度指标	服务对象满意度指标	被拖欠企业满意度	>=90%	90	10	%	100.00%	10	
总分						**100**			**94.91**	